

Allocution de monsieur Marc Cantin  
Président de Sherbrooke Innopole  
Chambres de commerce de Sherbrooke et Fleurimont  
30 avril 2013

## LE TEXTE LU FAIT FOI

### **Cap sur l'innovation et la productivité 1 : De nouvelles orientations**

Bonjour,

Je suis très heureux d'être parmi vous ce midi pour faire le point sur le développement économique de notre ville en 2013. Encore une fois, les nouvelles concernant Sherbrooke sont bonnes cette année. Nos entreprises réussissent encore à bien tirer leur épingle du jeu, dans un contexte économique difficile et dans une conjoncture marquée par un ralentissement majeur des exportations.

Je laisserai le soin à notre directrice générale, madame Josée Fortin, de vous partager tout à l'heure ces bonnes nouvelles pour l'économie de Sherbrooke en 2013. Je veux plutôt vous parler du bilan de l'action de Sherbrooke Innopole au cours des cinq dernières années, et des orientations que nous nous sommes donnés dans le cadre du nouveau plan stratégique.

Ce plan stratégique 2014-2019 sera le fer de lance de nos actions au cours des prochaines années. Ce sera grâce à lui que nous serons capables d'assurer le succès économique à notre milieu. Un succès économique qui est de plus en plus à nos portes, à la suite du repositionnement de Sherbrooke comme pôle majeur d'innovation au Québec, au Canada et à l'échelle internationale.

2013, il faut le dire, a été une année de transition pour Sherbrooke Innopole. Nous avons procédé à l'examen complet et rigoureux de notre premier plan stratégique, implanté en 2009. Une nouvelle direction générale a été embauchée à la suite du départ de son prédécesseur. Une transition bien ordonnée et bien planifiée.

Dans ce contexte, on ne peut qu'être encore plus fiers des excellents résultats obtenus par la ville de Sherbrooke en matière de développement économique car on a vu nos entreprises et nos entrepreneurs connaître du succès malgré une conjoncture économique globale difficile. Cette année, les principaux indicateurs économiques sont encore une fois au vert, et nous pouvons nous féliciter de ce succès collectif.

Notre conseil d'administration a réussi son pari de faire une transition dans la continuité tout en faisant de Sherbrooke Innopole, un organisme encore plus performant pour le développement économique de notre ville. Ici, je me dois de mettre en valeur l'excellent travail de notre nouvelle directrice générale, madame Josée Fortin, de même que celui de tous les membres de l'équipe. Leur efficacité et leur compétence nous ont permis de revoir nos orientations, sans pour autant négliger l'atteinte de résultats positifs pour notre ville.

Après cinq ans d'efforts et de travail acharné, il convient de tracer un bilan de l'action de Sherbrooke Innopole dans notre milieu, et de bien cerner ce qui a fait le succès de notre organisation, dans ses efforts pour soutenir notre développement économique.

Il faut d'abord rendre à César ce qui lui appartient. Ce nouvel élan de l'économie sherbrookoise, dans un contexte difficile, n'aurait jamais été possible sans le sommet économique tenu à Sherbrooke en 2007. Lors de ce sommet, plus de 300 acteurs de notre vie économique, provenant de tous les horizons, dont certains sont parmi nous aujourd'hui, se sont réunis et ont partagé leur vision d'avenir pour l'économie de notre ville. Au terme de leur rencontre, il fut décidé de faire de Sherbrooke, un pôle majeur d'innovation, qui serait reconnu tant au Québec qu'à l'échelle internationale.

C'était et c'est toujours un objectif très ambitieux. On peut cependant aujourd'hui conclure que nous avons réussi à relever ce pari. Aujourd'hui, l'économie sherbrookoise est reconnue comme un pôle d'innovation important au Québec comme ailleurs dans le monde.

La meilleure preuve de la véracité de cette affirmation, est la tenue chez nous en septembre 2013 du Sommet international des Sciences de la vie - le SILS - auquel ont pris part plus de 300 participants issus de neuf pays dans le monde.

Il faut aussi mentionner, comme exemple supplémentaire, la venue de nombreuses délégations étrangères à Sherbrooke, ainsi que la signature d'ententes de collaboration avec plusieurs pays dont la France et les États-Unis, ainsi qu'avec des organisations des Sciences de la vie de Lund en Suède, de Québec, Montréal, Laval et de l'Ontario.

Ces faits concrets montrent tout le chemin parcouru par notre ville depuis ce sommet de 2007 en matière de notoriété et de crédibilité.

Pour les membres du conseil d'administration de Sherbrooke Innopole, cet engagement pris en 2007 à redéfinir l'économie sherbrookoise, constitue une sorte de pacte sacré entre les forces vives du milieu. Un contrat moral liant nos institutions du pôle universitaire, nos organismes de développement économique, nos entrepreneurs et les élus de notre ville.

Sherbrooke est devenue un pôle d'innovation reconnu. Mais il faut garder le cap et continuer de travailler ensemble, afin d'en assurer la pérennité et permettre à Sherbrooke de compléter son virage pour se doter d'une économie du 21<sup>e</sup> siècle.

Si nous avons réussi à amorcer et affermir cette grande volonté de notre milieu, c'est grâce à chacun des intervenants, qui ont accepté de jouer en équipe pour atteindre cet objectif. Nous avons cessé de jouer en solo pour travailler ensemble.

Grâce à cette nouvelle attitude de collaboration, nous avons réussi à mettre fin aux silos et à mieux arrimer les atouts de nos institutions du pôle universitaire et nos réalités économiques. Nous avons réussi à faire naître une économie plus dynamique et plus tournée vers la création de valeurs que jamais auparavant.

Ce que voulaient les 300 participants au sommet de 2007, et que nous voulons toujours, c'est de faire de Sherbrooke une économie à valeur ajoutée. Une économie qui mise sur nos institutions d'enseignement et de recherche comme moteurs privilégiés de notre innovation.

Il reste des kilomètres à franchir mais beaucoup de chemin a été parcouru, même si l'itinéraire n'était pas sans embûches. Et chacun avait son rôle à y jouer. Pour notre part, chez Sherbrooke Innopole, notre mandat était la création et le développement d'entreprises en lien avec les centres d'excellence présents sur notre territoire.

Avec cet objectif en tête, nous nous sommes donnés une stratégie de développement économique en trois axes, s'appuyant sur cinq filières-clés : Industries manufacturières et fabrication de pointe, Technologies propres, Sciences de la vie, Micro-nanotechnologies et Technologies de l'information et communication. Des filières-clés choisies et retenues en fonction de nos forces et nos atouts à Sherbrooke et liées à des activités de recherche et nos institutions du pôle universitaire.

Armés de cette stratégie de grappes, nous avons aussi réussi à créer ensemble ce que nous avons appelé un environnement catalyseur de croissance économique, c'est-à-dire un milieu qui offre des outils et des conditions facilitant le démarrage et la croissance de nos entreprises. Nous avons en fait développé, une vision partagée de notre développement économique, et suscité une collaboration renouvelée entre tous les principaux acteurs de notre développement.

À l'aide de cette volonté ferme de tout le milieu, nous avons été capables de favoriser l'entrepreneuriat local et de stimuler le développement de nos entreprises, par un accompagnement ciblé et des outils de financement appropriés.

Finalement, on a donné un « branding » fort à ce nouvel outil de développement économique. C'est pourquoi nous avons décidé ensemble de donner une nouvelle identité à notre CLD et en faire Sherbrooke Innopole.

Cinq ans plus tard, nous pouvons affirmer que cette stratégie a donné d'excellents résultats. Les chiffres parlent fort et nous pouvons tous en être fiers. Nous avons réussi notre virage.

Non seulement Sherbrooke est devenue une économie reconnue comme un pôle important d'innovation, tant chez nous qu'à l'étranger, mais en plus, nous avons réussi à générer des investissements, des emplois et des industries, en prenant appui sur nos cinq filières-clés, nos centres de recherche et nos institutions d'enseignement.

De 2009 à 2013 inclusivement, la richesse foncière de la ville de Sherbrooke s'est accrue de 4 milliards 900 millions de dollars, soit une augmentation de 45 % en moins de cinq ans. La population de notre ville a connu une croissance continue pendant la même période, et notre taux de chômage s'est tenu sous la moyenne québécoise.

De plus, nous avons enregistré, chez nous, des gains nets d'entreprises et d'emplois chaque année dans nos filières-clés, alors que la conjoncture économique était difficile, que nous avons traversé une des pires crises financières du monde moderne, et que les marchés d'exportation ont connu une baisse importante. Que demander de mieux?

Certes, tout n'est pas parfait. À certains moments, nous aurions aimé avoir des résultats plus spectaculaires à annoncer. Mais nous sommes une force tranquille, qui poursuit son chemin vers son objectif, sans en dévier.

Je sais que ces résultats apparaissent bien peu pour ceux et celles qui ont pu perdre un emploi, ou dont le revenu familial moyen tarde à dépasser la moyenne québécoise.

Le redéploiement économique d'une ville demande du temps et je suis convaincu, plus que jamais, que nous allons dans la bonne direction. Les résultats se font sentir chaque année dans nos rapports annuels. Chose certaine, l'économie sherbrookoise se porte beaucoup mieux aujourd'hui qu'il y a cinq ans. Cinq ans, c'est court dans la vie d'une ville, et déjà Sherbrooke s'est imposée comme pôle d'innovation.

Nous avons beaucoup de mérite, si on se donne la peine de regarder dans le rétroviseur. En cours de route, nous avons dû nous adapter à plusieurs décisions défavorables à notre vision par les

gouvernements supérieurs, comme le désinvestissement dans nos centres de recherche, ou les compressions budgétaires dans les institutions de notre pôle universitaire.

Nous avons aussi dû subir les contrecoups de décisions d'affaires d'entreprises privées, qui ont quitté notre ville parce que ça ne répondait plus à leur modèle d'affaires, ou encore de voir certains de nos fleurons faire face à des catastrophes qui ont ralenti leur développement. Tout ça fait partie de notre vie économique et, quoiqu'on puisse en dire, nous n'en contrôlons pas toujours les tenants et aboutissants.

Mais malgré cela, nous avons tenu le coup. Sherbrooke a tenu le coup.

Nous avons non seulement tenu le coup, mais nous avons collectivement affiché des résultats positifs. Ce qui me fait dire qu'en développement économique, l'important ce n'est pas tant les conjonctures que nous subissons, mais plutôt la vision et la volonté que nous avons.

Ce qui compte le plus, c'est d'avoir une bonne stratégie et une vision partagée par tous les principaux acteurs de notre développement. C'est ce que nous nous sommes donné à Sherbrooke, et c'est ce qui explique que nous avons pu connaître du succès au cours des cinq dernières années.

Aujourd'hui, il faut que nous gardions le focus, et les résultats positifs continueront de se faire sentir, année après année. L'essentiel, c'est de ne pas nous laisser distraire par l'accessoire. Comme on dit, il faut garder les yeux sur la balle. Il ne faut pas baisser les bras devant les difficultés, et toujours se rappeler qu'une bonne stratégie donne de bons résultats malgré les obstacles et les conjonctures adverses.

C'est ce que nous avons en tête lorsque les membres du conseil ont demandé à notre direction générale de procéder à la révision de notre plan stratégique. Dès son arrivée, notre nouvelle directrice générale, madame Josée Fortin, avait le mandat de revoir le plan stratégique de Sherbrooke Innopole, et de travailler à en proposer un nouveau qui s'inscrirait en continuité de ce qui avait été réalisé, tout en plaçant les entreprises au cœur de nos préoccupations.

Avec le concours de ses administrateurs et de l'équipe de professionnels aguerris de Sherbrooke Innopole, elle a procédé à un examen complet et rigoureux des résultats de notre plan précédent. Enrichi par la tenue de « focus group » réunissant des entrepreneurs et des chercheurs sherbrookoïses, un nouveau plan stratégique a été proposé et adopté par les membres de notre C. A. Des sondages menés auprès de la population et auprès des entreprises ont permis de consolider nos choix et nos nouvelles orientations. À l'aide de toutes ces informations, et à la suite de leur analyse par la direction générale et les membres de son équipe, le nouveau plan stratégique a été élaboré.

Il conserve les trois axes définis en 2009, soit l'environnement catalyseur de croissance, les filières-clés et la notoriété, dont la pertinence et l'efficacité ont été démontrées. Il garde aussi le cap sur le fait que la matière première de notre développement économique s'appuie sur deux thèmes fondamentaux : l'entrepreneuriat et l'innovation.

Nous réaffirmons aussi dans ce plan stratégique, l'idée simple, mais importante, que ce n'est pas nous, Sherbrooke Innopole, qui créons des entreprises et des emplois, mais bien des entrepreneurs qui sont au cœur de notre dynamisme économique.

Et permettez-moi de profiter de l'occasion qui m'est offerte aujourd'hui, pour rendre un hommage mérité à ces entrepreneurs qui, chaque jour, font l'économie de Sherbrooke. Sans eux, sans leurs talents, sans leur sens entrepreneurial, sans le goût qu'ils ont de prendre des risques et de mettre en œuvre leur vision, rien ne serait possible pour Sherbrooke. Ils sont au cœur de notre développement et c'est notre principal moteur de création de richesse.

Notre nouveau plan stratégique garde donc le focus sur le développement de nos cinq filières-clés et comporte des actions structurantes pour chacune d'elles. Ce plan stratégique 2014-2019 met l'accent sur notre désir d'appuyer nos industries et nos entrepreneurs, dans leurs efforts d'innovation et d'exportation.

Ce nouveau plan fait aussi une place de choix à nos industries manufacturières. Celles-ci ont toujours été au centre de notre action et de notre stratégie, car l'industrie manufacturière est à la base de notre succès économique. Mais face aux défis que l'économie du 21<sup>e</sup> siècle leur présente, il faut plus que jamais que nous les aidions à garder le cap sur l'innovation et la productivité.

Dans quelques minutes, notre directrice générale, madame Josée Fortin, prendra la parole et vous fera part des actions concrètes qui découlent de notre plan stratégique, et vous dévoilera les résultats de l'économie de Sherbrooke pour 2013.

À son arrivée, Madame Fortin a hérité d'une organisation solide en Sherbrooke Innopole, composée de professionnels aguerris et dotée d'une stratégie efficace. Mais elle a su donner à notre organisation, une nouvelle dimension. Femme de dossiers et de terrain, et surtout femme d'équipe, Josée a imprimé sa touche personnelle à ce nouveau plan, tout en s'assurant de la continuité de nos actions dans le temps. On peut dire qu'elle s'est brillamment acquittée de la tâche que nous lui avons confiée.

Même si beaucoup d'efforts ont été consentis à revoir le plan stratégique, Josée et les membres de son équipe ont continué à veiller sur notre développement économique, et ils ont réussi à poursuivre le bon travail qui caractérise Sherbrooke Innopole auprès des entreprises et des entrepreneurs.

Au cours de 2013, ils ont travaillé sur plus de 717 dossiers ou projets, dont 185 ont été complétés au cours de l'année. Si bien que même pendant une année de transition, Sherbrooke Innopole présente aujourd'hui des résultats économiques qui sont fort encourageants pour l'avenir et qui témoignent une fois de plus de la pertinence de notre stratégie.

Josée Fortin et son équipe ont gardé le cap sur l'innovation et les résultats ont été au rendez-vous. Et je le répète, cette réussite, nous la devons avant tout à nos entrepreneurs et à nos entreprises.

Merci!