2015

sherbrooke innopole

rapport d'activité

Table des matières

03 Mot du président

05 Sherbrooke Innopole : notre rôle et nos services

06 Entrevue avec la direction générale

09 Nos résultats

10 Plan stratégique

11 Faciliter

24 Accompagner

37 Communiquer

42 Portrait économique industriel et tertiaire-moteur

43 Secteur industriel et tertiaire-moteur

48 Industries manufacturières et fabrication de pointe

50 Technologies propres

52 Technologies de l'information et des communications

54 Sciences de la vie

56 Micro-nanotechnologies

58 Conseil d'administration

60 Équipe

62 États financiers

UNE VISION 360º DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Présenter le résultat du travail d'une année en matière de développement économique et industriel est toujours un geste important. C'est à la lumière de résultats concrets que nous pouvons mesurer l'impact et les retombées de ce qui a été accompli, corriger le tir ou intensifier certaines actions porteuses ou encore en proposer de nouvelles. C'est pourquoi je suis fier de vous présenter le rapport d'activité 2015 de Sherbrooke Innopole.

D'abord, permettez-moi de rappeler que la dernière année en a été une de grands changements pour notre organisation. Nous avons d'abord dû prendre acte des décisions du gouvernement du Québec de remanier en profondeur les structures de développement régional. La CRÉ de l'Estrie et le réseau des CLD provinciaux ne sont plus, les rationalisations de dépenses ont affecté nos partenaires et notre propre budget de fonctionnement de façon notable, ce qui nous a obligés à revoir nos façons de faire, afin d'être **le plus efficient et pertinent possible**, malgré des ressources moindres.

En janvier 2016, nous avons reçu notre mandat officiel de la Ville de Sherbrooke en tant qu'organisme de développement économique dédié au secteur industriel et tertiaire-moteur. Celui-ci reconnait la pleine autonomie de Sherbrooke Innopole et renouvelle l'appui à la stratégie de développement économique par filières-clés, tout en précisant notre rôle et les attentes du conseil municipal quant à notre travail et notre champ d'action.

Nonobstant tous ces changements, Sherbrooke Innopole s'est bien adaptée aux nouvelles circonstances. C'est durant cette année 2015 que nous avons mis en œuvre notre plan stratégique renouvellé. Avec les mots-clés **faciliter**, **accompagner** et **communiquer**, notre organisation est plus que jamais connectée aux entrepreneurs d'ici pour les soutenir dans leur volonté d'entreprendre et de réussir.

À l'instar des fluctuations économiques des dernières années, les besoins et les défis que rencontrent nos entrepreneurs évoluent rapidement et se modifient. Malgré les bouleversements que nous avons connus, notre volonté d'amélioration continue n'a jamais faibli. Notre directrice générale Josée Fortin le répète souvent, ce n'est pas Sherbrooke Innopole qui crée des emplois, mais les entreprises. Notre rôle est de les **soutenir par nos actions et d'être à leur écoute** afin d'offrir des services et des programmes qui répondent à leurs besoins.

Des investissements qui ont dépassé le cap des 187 M$ en 2015.

Vous serez à même de constater, dans le présent rapport d'activité annuel, tout le travail accompli en 2015 par notre équipe pour soutenir les entrepreneurs par des actions en entrepreneuriat, en mentorat, en innovation et en financement. Nos professionnels ont effectué pas moins de **685 interventions auprès des entrepreneurs** pour les accompagner et les conseiller dans leurs projets de démarrage, de croissance et d'implantation. Nous avons aussi développé des partenariats et des projets structurants tout en nous assurant du rayonnement de nos entreprises et de nos entrepreneurs par des communications efficaces. Nous avons mis en œuvre, en quelque sorte, **une vision 360° du développement économique** et je crois que nous avons toutes les raisons d'en être fiers.

Vous constaterez en parcourant notre rapport annuel d'activités 2015 que nous avons apporté de nombreux changements dans sa présentation. Tout comme nos entrepreneurs, nous avons la responsabilité de **nous améliorer et d'innover**. C'est ce que nous avons fait en modifiant la présentation de nos activités, en concordance avec les termes du mandat qui nous a été confié par la Ville de Sherbrooke.

Ces changements, qui visent à donner un portrait plus complet de nos activités et de notre champ d'intervention, ont été faits dans un esprit **d'imputabilité, de transparence et de clarté**.

Nous avons allégé notre rapport annuel d'activités des données agrégées que l'on peut aisément retrouver ailleurs comme le taux de chômage ou la valeur des permis de construction, pour y ajouter davantage d'informations sur chacune des filières-clés et sur les interventions effectuées par l'équipe de Sherbrooke Innopole au cours de l'année, en lien avec notre plan stratégique de développement économique.

Notre souhait est que cette nouvelle présentation permettra à celles et ceux qui s'intéressent à nos activités de **mieux comprendre notre travail et mesurer ses retombées** concrètes dans l'économie sherbrookoise.

Malgré l'incertitude économique qui perdure et la morosité qui a caractérisé cette année de rigueur budgétaire, Sherbrooke aura connu une année plus que respectable, avec une hausse du nombre d'entreprises et d'emplois dans les filières-clés mais surtout des investissements qui ont dépassé le cap des 187 M$ en 2015.

Ce qui fait la force de notre ville en matière de développement économique et industriel, c'est d'abord et avant tout la **qualité de nos entrepreneurs** et **la pertinence de notre stratégie de développement**.

Pierre Tremblay
Président du conseil d'administration
de Sherbrooke Innopole

CARREFOUR D'UNE COMMUNAUTÉ INNOVANTE

Sherbrooke Innopole est la corporation paramunicipale de développement économique de la Ville de Sherbrooke dont la mission est d'assurer un développement économique innovateur, dynamique et cohérent en misant sur la création d'entreprises issues de la recherche et de l'ingéniosité sherbrookoise, sur l'attraction de nouvelles entreprises et sur le soutien aux entreprises existantes dans leurs efforts visant l'expansion, l'innovation et l'internationalisation.

NOTRE RÔLE

Accompagner les entreprises dans leurs projets de démarrage, d'implantation, de croissance, de consolidation et de transfert

Œuvrer en partenariat avec les intervenants du milieu au développement d'un environnement d'affaires favorable aux entreprises

Stimuler l'entrepreneuriat, particulièrement auprès des diplômés du Pôle universitaire

Soutenir les démarches d'innovation et d'amélioration de la productivité des entreprises manufacturières

Contribuer à l'animation économique de la communauté sherbrookoise

Soutenir financièrement les projets d'entreprises à fort potentiel

Assurer le rayonnement de Sherbrooke et de ses entreprises sur les scènes locale, nationale et internationale

Exercer un leadership régional en matière de développement durable

Stimuler la collaboration industries – Pôle universitaire

Assurer le développement adéquat des zones industrielles

NOS SERVICES

Sherbrooke Innopole offre des services tels qu'accompagnement, conseil stratégique et technique, financement, mentorat et aide à la localisation aux entreprises du secteur industriel et tertiaire-moteur, établies sur le territoire de la ville de Sherbrooke.

Notre équipe de professionnels, en collaboration avec nos partenaires et organismes de deuxième ligne, peut soutenir les entrepreneurs sherbrookois sur une multitude d'aspects : propriété intellectuelle, stratégie de commercialisation, recherche de partenariats, validation de marché, démarche d'innovation ou d'internationalisation.

sherbrooke innopole

UNE ANNÉE FERTILE EN PROJETS ET EN REBONDISSEMENTS

Josée Fortin
Directrice générale
de Sherbrooke Innopole

Q.

Madame Fortin, comment résumeriez-vous la dernière année en matière de développement économique?

R. 2015 a été une année mouvementée, mais qui s'est somme toute terminée avec de bons résultats. Malgré un climat économique difficile et la rigueur budgétaire ambiante, nous retrouvons à Sherbrooke plus d'entreprises et plus d'emplois dans l'ensemble de nos filières-clés. Comme je le répète souvent, **ce n'est pas Sherbrooke Innopole qui crée des emplois et des entreprises, mais bien nos entrepreneurs**. C'est donc tout à leur honneur!

Vous savez, les compressions budgétaires dans nos institutions d'enseignement supérieur et dans les activités de recherche touchent le cœur de l'ADN économique de Sherbrooke. Les bouleversements au chapitre des structures de développement économique ont généré certains délais et une période d'incertitude qui n'ont pas été sans effet pour nos entrepreneurs.

D'un autre côté, on a connu **une année effervescente en matière d'entrepreneuriat**, avec les multiples initiatives déployées par les entrepreneurs eux-mêmes et l'ensemble des acteurs sherbrookois.

De plus, l'économie mondiale se stabilise après plusieurs années difficiles et l'embellie au sud de la frontière aura permis une **relance des exportations** vers les États-Unis pour nos entreprises, tendance qui devrait s'accélérer au cours des prochains mois, selon le *Conference Board*.

Je crois qu'au terme de l'année 2015, qui a été la somme de ces hauts et ces bas, nous devons souligner **la résilience de nos entrepreneurs** qui ont continué à investir et à créer de l'emploi.

Q.

Selon vous, quels sont les meilleurs coups de votre organisation en 2015?

R. Je n'aime pas parler en ces termes. Je préfère de loin dire que Sherbrooke Innopole a gardé le cap en 2015 sur sa mission et a plus que jamais **soutenu les entreprises et les entrepreneurs d'ici**. Nous avons réussi cela malgré le chambardement des structures de développement régional, en dépit des coupes budgétaires assumées par notre organisation et le climat économique défavorable.

Cette année, nous avons vu aboutir plusieurs projets menés de longue haleine, tels que le lancement de l'incubateur **Espace-inc**, du centre en sûreté aéroportuaire **Airpole** et de nos **nouveaux fonds** pour les entreprises en démarrage, le **développement de terrains** sur la rue Robert-Boyd et le boulevard de Portland et la **révision de la politique de prix** des terrains industriels, pour ne nommer que ceux-là.

Nous avons aussi mené plusieurs chantiers internes de front, dont la mise à jour des composantes de nos filières-clés pour tenir compte de toute la chaîne de valeur, la révision de notre bouquet de services et l'évaluation de nos processus d'accompagnement.

Nous avons développé de nouvelles ententes de partenariat qui nous permettront d'offrir des expertises pointues à nos entrepreneurs en matière d'exportation, de propriété intellectuelle et d'intelligence d'affaires. Plusieurs projets structurants ont aussi été menés avec nos différents partenaires et les institutions du Pôle universitaire.

Au moment où on constate cette effervescence en matière d'entrepreneuriat à Sherbrooke, notre **boîte à outils pour soutenir les entrepreneurs est de plus en plus complète**.

Q.

Qu'en est-il d'ailleurs de la collaboration avec le Pôle universitaire et du développement de l'économie du savoir?

R. L'avenir nous le dira mais je crois que nous venons de vivre une **année charnière** à cet égard. Le lancement de la Stratégie entrepreneuriale de l'Université de Sherbrooke en est l'illustration la plus frappante. Elle vise à tripler la recherche et l'innovation, à doubler les inventions en vue d'une phase de commercialisation et à doubler le nombre d'entreprises en essaimage à l'ACET, au cours des cinq prochaines années.

De notre côté, nous avons réussi au cours de la dernière année à mettre en place la plupart des « pièces manquantes » dans le continuum visant à **transformer le savoir en richesse collective**. En amont, nous avions déjà l'ACET qui fait un travail extraordinaire auprès des jeunes aux premières étapes du démarrage. Et en aval, les organismes de développement économique, dont Sherbrooke Innopole, qui offrent accompagnement, soutien et conseils aux entrepreneurs. Entre les deux, pendant la période critique qui précède la commercialisation, il y avait peu d'outils et de ressources pour les jeunes entreprises technologiques.

La création de l'incubateur-accélérateur Espace-inc - qui offre *coaching* intensif et locaux à prix abordables - ainsi que celle de nos deux nouveaux fonds d'investissement destinés aux jeunes entreprises innovantes à haut potentiel, les fonds Amorçage et Précommercialisation, viennent combler ce manque. Même s'il reste des pas à accomplir, les conditions gagnantes pour **optimiser le potentiel économique et humain en matière de savoir et d'entrepreneuriat innovant** sont maintenant réunies.

Q.

Cependant, on a eu l'impression que vous aviez concentré vos efforts sur le secteur manufacturier au cours des deux dernières années. Est-ce un virage par rapport à la stratégie des filières-clés?

R. Je suis heureuse que vous souleviez ce point car il semble parfois y avoir une incompréhension de notre stratégie de développement économique et de ce que sont les filières-clés. À la suite du Sommet de 2007, Sherbrooke Innopole a fait le choix stratégique de faire du **développement économique par *clustering***, ce qui est prouvé comme une des stratégies les plus performantes pour générer de la croissance économique.

Nous avons donc identifié les forces particulières de Sherbrooke afin de classer l'ensemble des entreprises du secteur industriel et tertiaire-moteur en cinq sous-secteurs - ou *clusters* - , en y intégrant l'ensemble de sa chaîne de valeur. On y a ajouté les institutions de recherche liées à chacune d'elles pour former les cinq filières-clés, qui sont des **écosystèmes complets, générateurs de richesse et de croissance**.

La filière-clé Industries manufacturières et fabrication de pointe est l'une de nos cinq filières-clés, au même titre que les quatre autres. Il est aussi important de mentionner que les activités manufacturières, donc de fabrication, sont au cœur de toutes nos filières et non d'une seule, tout comme l'innovation.

Jamais Sherbrooke Innopole n'a privilégié une filière plutôt qu'une autre, car elles forment toutes les cinq, le **socle essentiel de notre développement économique**. Si nous mettons certaines initiatives de l'avant, c'est qu'elles répondent à des besoins spécifiques de nos entreprises, dans un contexte donné.

Au cours de la dernière année, l'embellie économique américaine a créé des conditions favorables à la relance des exportations. Celle-ci, jumelée à la disponibilité de nouveaux terrains industriels, a généré une **reprise des investissements** et de plusieurs **projets d'expansion chez nos entreprises manufacturières**. C'est pourquoi nous avons mené des actions particulières pour les soutenir, comme notre programme incitatif pour l'implantation de technologies numériques et les *Portes ouvertes sur l'industrie*, afin de répondre à leurs enjeux de main-d'œuvre.

Il ne faut pas voir en cela un virage, mais plutôt **notre travail de soutien auprès de nos entreprises et de nos entrepreneurs afin d'assurer leur croissance et leur rayonnement**, ici comme ailleurs. Au même moment, nous avons développé d'autres initiatives ciblant davantage les jeunes entreprises innovantes. Ce que vous devez comprendre, c'est qu'à Sherbrooke Innopole, nous voyons le développement économique dans une vision 360°, où chaque filière a son importance et ses enjeux.

Q.

Qu'en est-il des résultats de cette stratégie? Après sept ans, diriez-vous qu'elle est performante?

R. Absolument! Nous avons fait un bilan quinquennal en 2014, qui a démontré clairement la **pertinence de notre stratégie** de développement économique par filières-clés. Au cours de ces cinq premières années, alors que l'économie mondiale trébuchait et que l'emploi était en décroissance de façon générale en Estrie, nos entreprises ont maintenu **un niveau élevé d'investissements** et Sherbrooke a connu des **gains nets importants en matière de nombre d'entreprises et d'emplois** au sein des filières-clés.

Uniquement cette année, nous avons travaillé sur 21 projets de relocalisation ou d'implantation d'entreprises. Notre équipe de professionnels a accompagné les entrepreneurs dans leurs projets de démarrage et de croissance en effectuant plus de 685 interventions, dont 178 ont été complétées en cours d'année. **Ces projets auront généré 35,5 M$ d'investissements et permis la création ou la consolidation de 919 emplois.** Ajoutez à cela la vingtaine de *startups* incubées chez Espace-inc et les 20 dossiers à fort potentiel que nous avons financés et qui ont généré 16,63 $ en investissement du milieu pour chaque dollar investi de notre part.

En regard de tout cela, je crois pouvoir affirmer que non seulement notre stratégie fonctionne mais qu'elle **génère de la richesse** et de la croissance économique!

35,5 M$

Nos **résultats**

sherbrooke innopole

PLAN STRATÉGIQUE

MISSION : Assurer un développement économique innovateur, dynamique et cohérent en misant sur la création d'entreprises issues de la recherche et de l'ingéniosité sherbrookoise, sur l'attraction de nouvelles entreprises et sur le soutien aux entreprises existantes dans leurs efforts visant l'expansion, l'innovation et l'internationalisation.

Pour accomplir sa mission et atteindre ses objectifs, Sherbrooke Innopole s'est dotée d'un plan stratégique de développement de ses cinq filières-clés, articulé en trois axes.

01 FACILITER

- ENTREPRENEURIAT
- MAIN-D'ŒUVRE
- FINANCEMENT
- LOCALISATION ET INFRASTRUCTURES
- MENTORAT
- PARTENARIATS

02 ACCOMPAGNER

- DÉMARRAGE
- IMPLANTATION
- CROISSANCE
- COMMERCIALISATION
- INNOVATION
- FINANCEMENT

03 COMMUNIQUER

- INFORMATION ET RAYONNEMENT
- ANIMATION DU MILIEU

FACILITER

Développer un environnement catalyseur de croissance pour nos entreprises

Un des rôles essentiels de Sherbrooke Innopole est de favoriser le développement d'un environnement d'affaires favorable et la mise en place de conditions gagnantes pour le démarrage, la croissance et l'attraction d'entreprises.

L'équipe de Sherbrooke Innopole initie ou s'implique activement dans de nombreux projets structurants pour l'économie sherbrookoise, travaille en concertation avec les différents intervenants, suscite des partenariats, développe des infrastructures et des programmes répondant aux besoins et problématiques spécifiques de nos entrepreneurs.

- ENTREPRENEURIAT
- MAIN-D'ŒUVRE
- FINANCEMENT
- LOCALISATION ET INFRASTRUCTURES
- MENTORAT
- PARTENARIATS

En 2015, notre équipe de professionnels...

a travaillé sur **48** différents projets

dont **11** ont été complétés

et siégé sur plus de **45** comités et conseils d'organismes

Entrepreneuriat

L'OBJECTIF Faire la promotion et exercer un leadership dans le développement d'une culture entrepreneuriale à Sherbrooke et le démarrage d'entreprises en collaboration avec tous les acteurs concernés.

LES MOYENS

À cet égard, l'équipe de Sherbrooke Innopole :

- **Travaille** en étroite collaboration avec les autres organismes œuvrant en développement économique à Sherbrooke
- **Lance** ou s'implique activement dans les projets du milieu en matière d'entrepreneuriat
- **Participe** et fait la promotion des événements entrepreneuriaux (*Startup Drinks*, *Startup Weekend*, hackathons, *Speedcoaching Dobson-Lagassé*, etc.)
- **Anime** et maintient à jour le site web *DémarrerSherbrooke*
- **Soutient** les entreprises manufacturières dans la préparation de leurs candidatures pour des concours entrepreneuriaux
- **Diffuse** des études, articles et palmarès liés à l'entrepreneuriat

LES RÉALISATIONS

Lancement de l'incubateur **Espace-inc**

Partenariat officiel avec le **Bureau de plogue**

Commandite, soutien et participation au *Concours québécois en entrepreneuriat* et à la **Quinzaine Cascades de l'entrepreneuriat** de l'Université de Sherbrooke

Participation active à la démarche **Entreprendre Sherbrooke** (comité de pilotage, comité de coordination, comité communications et tables de discussion)

Sherbrooke a maintenant son incubateur-accélérateur d'entreprises innovantes :

ESPACE-INC

Espace-inc est un **incubateur-accélérateur de *startups* à impact** ainsi qu'un lieu de convergence, d'échange et d'animation de la communauté créative et entrepreneuriale.

Destiné aux *startups* innovantes et à fort impact économique, social ou environnemental, Espace-inc propose trois programmes d'accompagnement : **incubation**, **préaccélération** et **accélération**. Une vingtaine d'entreprises y sont actuellement incubées. Espace-inc accueille également La Fabrique et ses quatre ateliers collectifs de fabrication, de même que la Maison de l'entrepreneur.

Développé et supporté par Sherbrooke Innopole, Espace-inc est aujourd'hui une OBNL autonome qui a pris son envol en janvier 2015, grâce à la participation de la Ville de Sherbrooke, de partenaires issus du milieu des affaires et des nombreux entrepreneurs qui s'y impliquent en tant qu'ambassadeurs, coaches ou membres du conseil.

Main-d'œuvre

L'OBJECTIF Agir comme relayeur et facilitateur entre les acteurs impliqués, valoriser la filière manufacturière afin de favoriser l'employabilité et soutenir les entreprises dans leurs démarches de recrutement.

LES MOYENS

De plus, l'équipe de Sherbrooke Innopole :

Recense annuellement les besoins en matière de main-d'œuvre auprès de sa clientèle et les partage avec les intervenants concernés

Siège sur plusieurs comités et tables liés à la main-d'œuvre, dont le *Comité régional des partenaires du marché du travail*

Affiche les emplois à combler, les stages et les programmes de formation continue liés au secteur manufacturier sur son site web

Déploie ou participe à des initiatives pour promouvoir Sherbrooke auprès des travailleurs étrangers

Soutient les entreprises dans le recrutement et l'intégration de travailleurs de l'extérieur, en partenariat avec Préférence Estrie

LES RÉALISATIONS

Organisation de la 2e édition des **Portes ouvertes sur l'industrie**

Réalisation d'un **cahier spécial** sur le secteur manufacturier dans *La Tribune*

Participation à la tournée de consultation du **ministre de l'Emploi**

Organisation de deux séances d'information et participation à une mission de recrutement à l'étranger **Journées Québec**

Organisation du **Babillard de l'emploi**

Participation, commandite et promotion du **Salon Priorité-Emploi Estrie**

Vif succès pour
la 2e édition des

PORTES OUVERTES SUR L'INDUSTRIE

La 2e édition des *Portes ouvertes sur l'industrie* a de nouveau attiré les foules, les 23 et 24 octobre 2015, alors que **plus de 3000 visiteurs ont franchi les portes** des 16 entreprises manufacturières participantes. Il s'agit d'une hausse d'achalandage de plus de 30 % par rapport à l'an dernier.

L'événement a permis à des étudiants et à la population sherbrookoise de visiter des entreprises innovantes, d'y découvrir des produits étonnants et des métiers stimulants. Avec plus de 60 postes affichés dans les entreprises participantes, de nombreux chercheurs d'emploi ont notamment saisi l'occasion pour soumettre leur candidature. 12 postes ont été comblés dans les semaines suivant l'événement.

FABRIQUÉS À SHERBROOKE
PAR DES GENS COMME VOUS

Artopex, une des entreprises participantes

Financement

L'OBJECTIF Stimuler le développement d'une offre de financement adaptée aux besoins des entrepreneurs sherbrookois et favorisant le démarrage d'entreprises innovantes.

LES MOYENS

L'équipe de Sherbrooke Innopole :

- **Développe** et gère des fonds d'investissement
- **Diffuse** de l'information sur les différents fonds et programmes disponibles
- **Met** sur pied des comités d'investissement
- **Collabore** étroitement avec la cellule estrienne d'Anges Québec
- **Organise** et fait la promotion d'activités d'information concernant le financement
- **Travaille** en collaboration avec les organismes gouvernementaux
- **Maintient** des liens étroits avec la communauté d'affaires et les intervenants du secteur bancaire

LES RÉALISATIONS

Création de **deux nouveaux fonds d'investissement** pour favoriser le démarrage d'entreprises innovantes à Sherbrooke

Organisation de trois **déjeuners-conférences** sur les programmes de financement destinés aux collaborations entreprises-chercheurs et sur les crédits RS&DE

Organisation d'un **5@8 d'information et réseautage** avec Anges Québec sur le financement des *startups*

Sherbrooke Innopole lance

DEUX NOUVEAUX FONDS POUR APPUYER LES *STARTUPS*

Dans le cadre de la *Semaine mondiale de l'entrepreneuriat*, Sherbrooke Innopole a annoncé la création de nouveaux fonds d'investissement destinés aux jeunes entreprises innovantes à haut potentiel, développés avec plusieurs partenaires, dont ACET-Capital et Anges Québec.

Ces deux fonds (Amorçage et Précommercialisation) viendront répondre aux besoins spécifiques des *startups* pendant la période qui précède la commercialisation, où elles ont souvent des dépenses importantes et très peu de revenus. Les investissements seront faits en syndication avec d'autres partenaires et associés à un *coaching* étroit des entreprises financées afin de favoriser leur succès.

Localisation et infrastructures

L'OBJECTIF Assurer le développement de terrains industriels, de services et d'infrastructures afin de répondre adéquatement aux besoins des entreprises et de favoriser les projets de démarrage, de croissance et d'implantation.

LES MOYENS

L''équipe de Sherbrooke Innopole :

- **Accompagne** les entrepreneurs dans leurs projets de localisation
- **Gère** le développement des parcs industriels et la vente de terrains
- **Guide** les entrepreneurs dans leurs démarches avec les différents services publics
- **Maintient** à jour une base de données sur les locaux/bâtiments industriels disponibles à Sherbrooke
- **Émet** des recommandations et des avis à la Ville de Sherbrooke
- **Collabore** à l'élaboration des politiques municipales et au déploiement des services dans les parcs industriels

LES RÉALISATIONS

Développement de terrains industriels sur la nouvelle rue Robert-Boyd et sur le prolongement du boulevard de Portland

Élaboration d'un **projet d'édifice multilocatif** dédié aux jeunes entreprises en Sciences de la vie dans le Parc scientifique

Révision de la **Politique de prix des terrains industriels** afin de simplifier et accélérer le processus d'achat pour les entreprises

21 projets de relocalisation ou d'implantation

Plus de **33 M$** Investissements générés

161 emplois créés

451 emplois consolidés

Rexfab prend de l'expansion sur la

NOUVELLE RUE ROBERT-BOYD

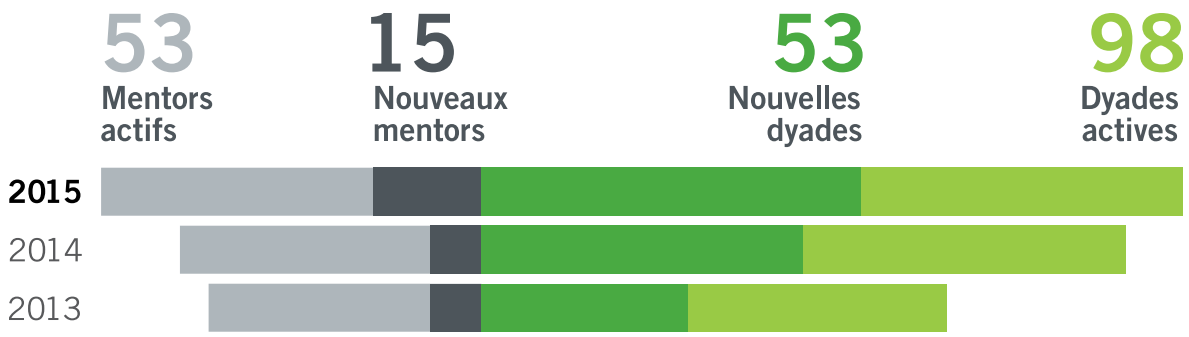
La rue Robert-Boyd, dans le Parc industriel régional de Sherbrooke, a vu un premier projet industriel prendre forme en décembre 2015. Le fabricant d'équipements automatisés pour l'industrie alimentaire Rexfab y a construit sa nouvelle usine de **17 000 pi²** où il déménagera au printemps 2016.

L'entreprise a investi plus de **1,65 M$** dans ce projet d'expansion, qui permettra de consolider 25 emplois et prévoit en créer sept à dix autres dans la prochaine année. L'acquisition de ce terrain sur la rue Robert-Boyd a été faite en prévision d'une phase 2 qui permettrait à Rexfab de doubler la superficie de ses installations.

Michel Auger, vice-président de Rexfab

Mentorat

L'OBJECTIF Soutenir le succès des entrepreneurs sherbrookois par le développement et la coordination d'une cellule de mentorat et assurer la promotion du mentorat pour entrepreneurs à Sherbrooke et au sein du Conseil régional du mentorat de l'Estrie.



LES RÉALISATIONS

- Refonte et lancement du portail régional **GoMentor.ca**
- Déploiement d'une **campagne de promotion** régionale du mentorat
- Organisation d'un événement de **reconnaissance des mentors** au cours duquel 17 mentors ont reçu une mention du Réseau M
- **5** formations destinées aux mentors
- **18** déjeuners des mentors et rencontres du comité de développement
- Organisation **d'activités de formation ou de promotion**
- Implication sur **6 comités** estriens à titre de représentante du Réseau M
- Participation au *Rendez-vous annuel* du **Réseau M**, au *Salon Affaires Réseautage* et au *Speedcoaching Dobson-Lagassé*
- **3** activités promotionnelles (5@7)
- **11** formations destinées aux mentorés

UN NOUVEAU PORTAIL WEB SUR LE MENTORAT

pour les entrepreneurs de l'Estrie

Les deux cellules de mentorat pour entrepreneurs de l'Estrie, Sherbrooke Innopole et le Centre d'entrepreneurship Dobson-Lagassé, ont lancé le site web régional **GoMentor.ca**, qui se veut la référence en mentorat d'affaires dans la région. Il contient entre autres des témoignages vidéo de mentors et mentorés, des capsules d'information, un calendrier d'événements, les bénéfices d'être mentoré et un accès au profil des mentors. Le lancement de ce portail a été appuyé par une campagne de promotion sur les réseaux sociaux et dans plusieurs médias régionaux.

gomentor.ca

Tout droit vers **ma réussite!**

Partenariats

L'OBJECTIF Développer des partenariats à l'échelle locale, régionale et internationale au bénéfice des entreprises et participer aux initiatives porteuses pour l'économie sherbrookoise.

LES MOYENS

L'équipe de Sherbrooke Innopole :

- **Travaille** en concertation avec les autres intervenants en développement économique
- **Concrétise** des partenariats avec des organismes de deuxième ligne offrant des services spécialisés aux entrepreneurs (exportation, propriété intellectuelle, innovation, intelligence d'affaires, etc.)
- **Met** en relation les entrepreneurs avec les ressources et les partenaires-clés pour leur développement
- **S'implique** dans de nombreux comités et tables de concertation liés au développement économique (*Économie Estrie, Ville intelligente,* etc.)
- **Développe** des ententes internationales de collaboration
- **Réalise** ou soutient des projets structurants à l'échelle locale et régionale
- **Diffuse** de l'information sur les activités et les services offerts par ses partenaires

LES RÉALISATIONS

Développement du projet et lancement du Centre d'expertise en sûreté aéroportuaire **Airpole** avec plusieurs partenaires du milieu

Réalisation du cahier de candidature gagnant de Sherbrooke au palmarès mondial **Smart21** des villes intelligentes

Réalisation d'un dépliant sur le médicament en Estrie, en collaboration avec **l'Institut de pharmacologie** et le **créneau ACCORD SAGE-Innovation**

Signature d'ententes de partenariat en Sciences de la vie avec *LifeTech Valley* de Belgique et *Life Sciences Hub Wales,* et renouvellement de l'entente avec *Medicon Village* de Suède

Renouvellement de l'entente stratégique de propriété intellectuelle et de soutien à l'entrepreneuriat et l'innovation avec **SOCPRA**

Partenariat avec le **Cégep de Sherbrooke**, **Emploi-Québec**, la **CSRS**, la **Maison régionale de l'industrie** et la **Chambre de commerce de Sherbrooke** pour les *Portes ouvertes sur l'industrie*

AIRPOLE

Un projet porteur et novateur pour l'Estrie

Sherbrooke Innopole et le CLD du Haut-Saint-François, ainsi que plusieurs collaborateurs, ont annoncé la création d'un centre d'excellence en sûreté aéroportuaire à l'aéroport de Sherbrooke. Ce centre, nommé Airpole, offrira des services d'intégration, de formation, d'entraînement et d'innovation aux principaux acteurs de l'industrie aéroportuaire afin de favoriser l'émergence de nouvelles technologies et de mesures de protocoles efficaces.

Une entente a été conclue avec l'*Association du transport aérien international* (IATA) en vue d'offrir un programme de formation en anglais et en français par des professionnels de la sûreté en aviation, dès le printemps 2016.

airpole
CENTRE D'EXPERTISE
EN **SURETÉ AÉROPORTUAIRE**

ACCOMPAGNER

Offrir services, accompagnement et conseils aux entreprises de nos filières-clés

Les professionnels de Sherbrooke Innopole œuvrent au quotidien avec les entrepreneurs sherbrookois dans la réalisation de leurs projets, peu importe le stade de développement de leur entreprise.

Que ce soit pour l'élaboration de leur stratégie d'affaires ou de commercialisation, la validation de leur marché, une démarche en innovation ou en propriété intellectuelle, leur montage financier ou leur projet de relocalisation, les membres de notre équipe peuvent leur offrir conseils, accompagnement et référence.

- DÉMARRAGE
- IMPLANTATION
- CROISSANCE
- COMMERCIALISATION
- INNOVATION
- FINANCEMENT

En 2015, notre équipe de professionnels...

a effectué **685** **interventions** auprès des entreprises

dont **178** ont été **complétées**

Plus de **35 M$** **d'investissements attendus**

Création ou consolidation de **919** **emplois**

De plus, **61** **visites d'entreprises** ont été effectuées de façon proactive

Démarrage

L'OBJECTIF Stimuler la création de nouvelles entreprises en offrant soutien, accompagnement et suivis personnalisés aux entrepreneurs et favoriser le démarrage d'entreprises innovantes à Sherbrooke.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

- **Accompagne** les entrepreneurs dans l'élaboration de leur stratégie d'affaires et les différentes étapes du démarrage de leur entreprise
- **Offre** conseils et soutien pour la validation de leur marché et leur montage financier
- **Réfère** les entrepreneurs à des partenaires, des ressources-clés ou des experts sectoriels
- **Met** à profit son réseau de contacts (investisseurs, chercheurs, clients et fournisseurs potentiels)
- **Travaille** en concertation avec les équipes d'Espace-inc et de l'ACET
- **Collabore** étroitement avec les autres organismes œuvrant auprès des entreprises en démarrage

LES RÉALISATIONS

201 interventions auprès d'entreprises en démarrage

41 emplois créés

48 interventions complétées en cours d'année

Investissements générés : **5,1 M$**

« En tant qu'appui aux entreprises en démarrage, les services de Sherbrooke Innopole sont indispensables. Que ce soit au niveau du financement, du mentorat ou du réseautage, leur équipe de qualité est au rendez-vous pour favoriser notre développement.

Sherbrooke Innopole nous a donné des ressources, des outils et des conseils. Ils nous proposent régulièrement des opportunités de réseautage, tout en travaillant en continu pour nous supporter dans notre croissance. Ils agissent comme moteur, à tous les niveaux du système, pour faire de Sherbrooke la ville idéale pour mettre sur pied une entreprise innovante. »

Shawn Young, cofondateur et président-directeur général
CLASSCRAFT STUDIOS

BioIntelligence Technologies

PASSE EN VITESSE SUPÉRIEURE

BioIntelligence Technologies, spécialisée en conception et commercialisation d'instruments intelligents qui optimisent en temps réel des procédés de biotechnologies industrielles, poursuit avec succès son démarrage et s'apprêtait, à la fin de 2015, à concrétiser une importante ronde de financement pour la commercialisation de son premier produit, le *BioAnalyst*.

La jeune entreprise sherbrookoise a en outre remporté le premier prix national dans la catégorie *Innovations technologique et technique* pour le volet création d'entreprise au *Concours québécois en entrepreneuriat 2015*. BioIntelligence Technologies a également remporté un prix lors de la 3e édition de *Devtech BIO*, grâce auquel elle a eu la chance de participer à la prestigieuse *BIO International Convention.*

Implantation

L'OBJECTIF Favoriser l'implantation d'entreprises innovantes à Sherbrooke en offrant soutien et services aux investisseurs potentiels et en faisant la promotion de nos atouts auprès des acteurs-clés sur la scène régionale et internationale.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

Accompagne et conseille les entreprises dans tous les aspects de leur processus d'implantation

Met les entreprises en relation avec des partenaires potentiels et des professionnels-clés

Guide les entreprises et facilite leurs démarches avec les différents services publics

Offre un programme complet de *soft landing* aux entreprises étrangères désirant s'implanter à Sherbrooke

Accueille des délégations internationales et organise un programme de visites et de rencontres favorables à des partenariats ou investissements

Entretient des liens réguliers avec les agents d'Investissement Québec, les délégations du Québec, les ambassades et les consulats du Canada à l'étranger afin de promouvoir Sherbrooke

LES RÉALISATIONS

4 présentations sur mesure à des entreprises manifestant de l'intérêt pour s'installer à Sherbrooke

12 rencontres avec des consulats, ambassades ou délégations du Québec et du Canada

Rencontre avec **8 agents internationaux** sectoriels d'Investissement Québec

Accueil de **7 délégations étrangères** à Sherbrooke

Nouveau

CENTRE PLASMAVIE

à Sherbrooke

Héma-Québec a annoncé l'ouverture d'un centre de prélèvement Plasmavie à Sherbrooke. Ces salons de donneurs de plasma visent à augmenter le taux de suffisance en plasma d'Héma-Québec et, par conséquent, à réduire la dépendance du Québec pour cette substance destinée à la fabrication de médicaments.

Situé dans le nouveau Complexe Le Baron sur la rue King Ouest, l'ouverture au début de 2016 de Plasmavie a nécessité des investissements de **2,34 M$** et a permis la création de 25 emplois. D'ici la fin de l'année, le centre compte engager dix personnes de plus.

VERBOM S'IMPLANTE

à Sherbrooke

Verbom, un leader de la transformation du métal en feuilles, a choisi Sherbrooke pour concrétiser un projet d'expansion de **3 M$**. Dans son usine de **50 000 pi²**, située sur le boulevard Industriel, l'entreprise fera la conception de moules et la production ultraspécialisée de pièces, notamment par thermoformage. Une trentaine d'employés s'y activeront au départ. Verbom s'attend à créer une dizaine de postes supplémentaires au cours de la prochaine année pour soutenir la croissance prévue de 30 % de son chiffre d'affaires.

Croissance

L'OBJECTIF Appuyer les entrepreneurs sherbrookois dans la réalisation de leurs projets d'expansion ou de croissance et offrir un accompagnement soutenu aux entreprises à haut potentiel.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

Accompagne les entrepreneurs dans l'élaboration, la validation et la réalisation de leurs projets (stratégie de croissance, expansion, optimisation, relocalisation, etc.)

Réfère les entrepreneurs à des partenaires, des ressources-clés ou des experts sectoriels

Soutient les entreprises dans leurs efforts de recrutement de main-d'œuvre

Offre conseils et soutien pour le montage financier des projets

Fournit des informations et références en matière de propriété intellectuelle, d'intelligence d'affaires et de développement durable

Recherche, visite et propose des sites (locaux, bâtisses ou terrains) aux entrepreneurs

LES RÉALISATIONS

386 interventions auprès des entreprises sherbrookoises

878 emplois créés ou consolidés

102 projets réalisés

Investissements générés : **30,5 M$**

« Le principal défi pour nous concernait la gestion de notre croissance. Grâce à son vaste réseau de contacts, Sherbrooke Innopole nous a permis de réaliser des projets majeurs en nous supportant autant dans le développement de notre structure organisationnelle que dans l'optimisation de notre production. »

Dominic Diorio, président
TERRAQUAVIE

DE LA FONTAINE
prend de l'expansion

Le fabricant de portes et de cadres en acier DE LA FONTAINE a pris de l'expansion à Sherbrooke pour soutenir la croissance de ses ventes. L'entreprise a agrandi son usine de la rue Brodeur au cours de l'été 2015 : 16 000 pi² ont été ajoutés aux 60 000 pi² existants. DE LA FONTAINE a également procédé à l'achat de nouveaux équipements, pour des investissements globaux s'élevant à près de **3 M$**.

Par ailleurs, l'entreprise entend tirer profit de la croissance dans le secteur de la construction aux États-Unis, en y ouvrant une troisième usine sur la côte Est américaine en 2017.

3 M$

Nouvelle usine pour
G.O.T. & E

800 000 $

Implantée à Sherbrooke depuis 2012, G.O.T. & E - maintenant nommée FSM Canada Company - a investi en 2015 plus de **800 000 $** dans la construction d'une nouvelle usine sur la rue Léger, où elle a emménagé en février. L'entreprise, qui conçoit et fabrique de l'outillage et des moules destinés à l'industrie automobile, a profité de ce projet d'expansion pour acquérir de nouveaux équipements et optimiser son espace de travail. Sept emplois ont ainsi été consolidés et un nouveau poste a été créé.

L'entreprise sherbrookoise, seule division canadienne du groupe, dessert l'ensemble du marché nord-américain.

Commercialisation

L'OBJECTIF Accompagner les entreprises dans leurs projets de commercialisation, d'exportation, de diversification ou d'internationalisation de leurs activités et développer des initiatives en ce sens pour les soutenir et les outiller.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

- **Accompagne** et conseille les entrepreneurs dans l'élaboration, la validation et la réalisation de leurs projets
- **Met** les entreprises en contact avec des investisseurs, clients, distributeurs et fournisseurs potentiels
- **Réfère** les entrepreneurs à ses partenaires experts et des ressources-clés pour la réussite de leurs projets
- **Organise** et fait la promotion de formations et d'événements d'information en matière de commercialisation et d'exportation
- **Participe** à des missions commerciales et des événements internationaux majeurs en compagnie d'entreprises sherbrookoises
- **Diffuse** et partage des informations stratégiques sectorielles

LES RÉALISATIONS

Participation à **7 missions** ou congrès internationaux avec des entreprises sherbrookoises ou pour les représenter

350 rencontres d'affaires dans le cadre du volet B2B organisé lors du Sommet international des sciences de la vie de Sherbrooke 2015

Développement d'ententes de partenariat avec **CQI et le Pôle d'intelligence d'entreprise** du Centre Laurent-Beaudoin

Organisation d'une formation en **e-commerce**

SE2 commercialise son logiciel novateur

ALICE POS

Au cours de la dernière année, l'équipe de SE2 s'est attaquée à la précommercialisation de sa plateforme infonuagique Alice POS, destinée à la gestion des points de vente des chaînes de commerce de détail. L'implantation du logiciel novateur et polyvalent - qui est offert aux commerçants en abonnement mensuel - a eu lieu dans plusieurs chaînes de commerces dont Pronature, un spécialiste en plein air dont les succursales ont pignon sur rue un peu partout au Québec et dans les provinces maritimes. Sherbrooke Innopole s'est avérée une alliée stratégique de haut niveau pour SE2, et la soutient dans la conquête de son marché.

Steve Tessier, Développement des affaires, Alice POS et Charles Beaupré, président-directeur général de SE2

Innovation

L'OBJECTIF Stimuler le développement de pratiques innovantes en entreprise et accompagner les entrepreneurs dans leurs projets visant l'implantation de technologies numériques, l'innovation et l'augmentation de la productivité.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

Accompagne et conseille les entrepreneurs dans l'élaboration, la validation et la réalisation de leurs projets

Développe des programmes spécifiques afin de soutenir les entreprises dans leurs démarches d'innovation

Agit comme relayeur et facilitateur entre les entreprises et le Pôle universitaire pour les projets collaboratifs d'innovation ou de R-D

Réfère les entrepreneurs à ses partenaires experts et des ressources-clés pour la réussite de leurs projets

Organise et fait la promotion de formations et d'événements afin d'outiller et encourager les entreprises à innover

Diffuse et partage des informations stratégiques sur les tendances technologiques et sectorielles

LES RÉALISATIONS

Collaboration très étroite avec Défi Innovation Estrie dans **12 dossiers**

Facilitation d'une dizaine de projets de collaboration en R-D avec les institutions du **Pôle universitaire**, entre autres via MITACS et le CRSNG

Lancement d'un programme incitatif pour les entreprises désirant implanter des **technologies numériques**

Renouvellement de l'entente de partenariat avec **SOCPRA** en matière de propriété intellectuelle

Dunin Technologie relève

LE DÉFI DE L'INNOVATION

En 2015, Dunin Technologie a choisi la voie du changement afin d'améliorer les processus de réalisation de ses projets. L'entreprise, qui développe des solutions informatiques destinées principalement aux fabricants de meubles et armoires, s'est inscrite au programme *Créativité et innovation* offert par Défi Innovation Estrie et Sherbrooke Innopole, afin d'identifier des pistes de solution pour devenir plus performante.

Le résultat de la démarche s'est révélé très positif pour Dunin Technologie : en analysant son fonctionnement sous l'angle de l'innovation, l'entreprise a pu sauver un temps considérable pour chacun de ses projets et diminuer les coûts associés à leur réalisation.

La technologie de Dunin est notamment implantée chez Gober, à Coaticook

Financement

L'OBJECTIF Accompagner et conseiller les entreprises dans le montage financier de leurs projets de démarrage ou de croissance et fournir un soutien financier par l'intermédiaire des différents fonds de Sherbrooke Innopole.

LES MOYENS

L'équipe de Sherbrooke Innopole :

- **Accompagne** et conseille les entrepreneurs dans la préparation et la validation de leur montage financier
- **Identifie** les différentes sources de financement possibles et les programmes auxquels les entreprises sont admissibles
- **Organise** des guichets uniques avec les organismes investisseurs potentiels
- **Offre** un soutien financier pour le démarrage et la croissance des entreprises
- **Investit** dans des entreprises innovantes ou à fort potentiel de croissance, en syndication avec des partenaires privés dont ACET-Capital, Anges Québec et Desjardins Innovatech
- **Effectue** le suivi des états financiers des entreprises financées

LES RÉALISATIONS

43 interventions réalisées auprès des entreprises

46 dossiers de financement étudiés

20 dossiers financés

284 emplois créés ou consolidés

Investissements générés **16,3 M$**

Julien Lamarche, Étienne Plante et David Allard Martin, trois des cofondateurs de La Fabrique

Fonds	Nb	Emplois consolidés	Emplois créés	Contributions accordées	Investissements générés
Fonds local d'investissement / Fonds local de solidarité	1	0	0	37 500 $	258 938 $
Fonds de dynamisation de l'économie de Sherbrooke	5	114	86	399 000 $	9 417 000 $
Fonds d'investissement pour entreprises innovantes	0	0	0	- $	- $
Fonds Précommercialisation	2	4	18	325 000 $	1 985 000 $
Fonds Amorçage	2	6	6	100 000 $	1 375 000 $
Fonds Nouvel entrepreneur	7	25	14	50 850 $	3 095 939 $
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale	3	8	3	68 900 $	190 428 $
Total	**20**	**157**	**127**	**981 250 $**	**16 322 305 $**

COMMUNIQUER

Contribuer au dynamisme économique du milieu et développer la notoriété de Sherbrooke et de ses entreprises

Afin de faire rayonner Sherbrooke et ses entreprises, de diffuser les nouvelles de nature économique et scientifique, de même que faire connaître son offre de services, l'équipe de Sherbrooke Innopole assure des relations de presse, s'active sur les réseaux sociaux et alimente plusieurs sites web.

Sherbrooke Innopole contribue également à dynamiser et animer le milieu d'affaires sherbrookois en participant, en organisant ou en faisant la promotion de nombreux projets, formations et événements.

INFORMATION ET RAYONNEMENT

ANIMATION DU MILIEU

En 2015, plus de...

110 000
visites ont été effectuées

dont plus de
75 000
sur le site principal francophone

sur l'un ou l'autre des
5
sites web gérés par Sherbrooke Innopole

Information et rayonnement

L'OBJECTIF Accroître la notoriété et le rayonnement de Sherbrooke et de ses entreprises sur la scène locale, nationale et internationale, et assurer la diffusion des informations et nouvelles pertinentes aux entreprises et institutions sherbrookoises.

LES MOYENS

L'équipe des communications de Sherbrooke Innopole :

- **Alimente** des sites internet, un fil de presse dédié à l'actualité économique et scientifique et plusieurs réseaux sociaux
- **Offre** soutien et conseils aux entreprises manufacturières dans leurs relations publiques et relations de presse
- **Relaie** les événements et communiqués de presse de ses partenaires et de ses entreprises
- **Produit** l'infolettre mensuelle *Flash INNOV* et sa version internationale tous les trimestres
- **Diffuse** des articles, études et palmarès liés à l'entrepreneuriat et aux filières-clés
- **Développe** des documents d'information et des outils promotionnels

LES RÉALISATIONS

Sites web :

- **310** nouvelles
- **73** blogues
- **251** événements

Plus de **2000** abonnés aux *Flash INNOV* et un taux d'ouverture de 31%

40 communiqués ou conférences de presse

1030 tweets

75 entrevues

72 publicités ou échanges de visibilité

UNE MINE D'INFORMATIONS EN LIGNE

Les cinq sites web gérés et alimentés par l'équipe de Sherbrooke Innopole renferment plus de 250 pages de données et d'informations sur l'industrie manufacturière de Sherbrooke, les filières-clés et le Pôle universitaire, les services de Sherbrooke Innopole, les outils et ressources en matière d'entrepreneuriat et la programmation d'événements tels que le *Sommet international des sciences de la vie* et les *Portes ouvertes sur l'industrie*.

Le *Carrefour de l'information* du site principal de Sherbrooke Innopole renferme quant à lui plus de 2500 pages de nouvelles, d'événements et de blogues, d'offres d'emploi et de documents de référence.

Animation économique

L'OBJECTIF Stimuler le réseautage et l'échange au sein de la communauté d'affaires sherbrookoise et contribuer activement à l'animation du milieu entrepreneurial, par le partage d'informations et l'organisation d'activités et d'événements.

LES MOYENS

L'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole :

- **Réalise** des activités de formation, d'information et de réseautage au bénéfice des entrepreneurs
- **Diffuse** la tenue d'activités, de programmes ou de projets s'adressant aux entrepreneurs
- **Organise** ou collabore à des événements entrepreneuriaux avec ses différents partenaires
- **Anime** plusieurs communautés sur les réseaux sociaux
- **Produit** et publie des blogues, photos, vidéos et présentations
- **S'implique** dans de nombreux comités, tables de concertation, projets et jurys de concours

LES RÉALISATIONS

Organisation du **2e Sommet international des sciences de la vie de Sherbrooke**

Organisation de **26** activités et événements (formation, réseautage ou relations publiques)

Partenariat ou commandite de plus de **30** activités, concours ou événements

Animation de **11 comptes** sur les réseaux sociaux

655 articles et discussions

609 statuts et discussions

1030 tweets

14 présentations

18 vidéos

381 photos

Un franc succès pour le 2e

SOMMET INTERNATIONAL DES SCIENCES DE LA VIE DE SHERBROOKE

Organisé par Sherbrooke Innopole sous le thème *Autonomie et vieillissement – Approches et perspectives*, le Sommet a accueilli, du 28 au 30 septembre 2015, plus de 250 participants en provenance de huit pays d'Amérique et d'Europe et près d'une vingtaine de conférenciers de renom issus des secteurs pharmaceutique et des technologies médicales.

Plus de 350 rencontres d'affaires privées ont eu lieu et le nouveau volet de présentations-éclairs a permis à une trentaine de PME et de chercheurs, dont plusieurs de Sherbrooke, de faire valoir leurs produits et services innovants. Le SILS a aussi été le cadre de plusieurs annonces de partenariats. Entre autres, Sherbrooke Innopole y a signé une entente de collaboration avec *LifeTech Valley*, basé à Limburg en Belgique, et a renouvelé son partenariat avec *Medicon Village AB*, en Suède.

sils SUMMIT 2015

SHERBROOKE INTERNATIONAL **LIFE SCIENCES** SUMMIT

Portrait économique

Industriel et tertiaire-moteur

sherbrooke innopole

Industries manufacturières et fabrication de pointe

Technologies propres

Technologies de l'information et des communications

Sciences de la vie

Micro-nanotechnologies

SECTEUR INDUSTRIEL ET TERTIAIRE-MOTEUR

La sphère économique industrielle de Sherbrooke est riche et diversifiée, avec la présence d'entreprises œuvrant dans 19 des 21 secteurs identifiés par le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN).

De plus, l'industriel et tertiaire-moteur représente près de **18 %** des emplois dans la région métropolitaine de recensement (RMR) de Sherbrooke, le sous-secteur de la fabrication en représentant **12,7 %** - soit **13 400** emplois - à lui seul, dans le peloton de tête avec le secteur des soins de santé (**19,7 %**) et le commerce de gros et de détail (**13,9 %**).

Source : Statistique Canada

Industries manufacturières et fabrication de pointe

Technologies propres

Technologies de l'information et des communications

Sciences de la vie

Micro-nanotechnologies

SECTEUR INDUSTRIEL ET TERTIAIRE-MOTEUR

Dans une perspective stratégique de développement économique sectoriel (*clustering*), le secteur industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke a été subdivisé en cinq filières-clés. Celles-ci ont été identifiées en fonction de la masse critique en recherche et du nombre d'industries et d'emplois qui y sont rattachés.

Les compétences et l'expertise associées aux filières-clés distinguent Sherbrooke et lui confèrent un potentiel énorme d'innovation et de transfert technologique, de développement économique, de création d'emplois et d'augmentation de la richesse.

Une **filière-clé** (*cluster*) est une masse critique d'entreprises et d'institutions interreliées dans un domaine particulier, lui conférant un avantage concurrentiel, sur un territoire géographique donné.

Les *clusters* s'étendent latéralement aux organisations privées, institutionnelles ou publiques liées par les compétences, la technologie ou des intrants communs, et verticalement pour englober toute la chaîne de valeur (du concept au client).

DÉFINITION D'UN *CLUSTER* TELLE QUE PRÉSENTÉE PAR PR MICHAEL PORTER DE HARVARD BUSINESS SCHOOL
PORTER, Michael E. « The Competitive Advantage of Nations » (1990) et
PORTER, Michael E. « Clusters and the New Economics of Competition », *Harvard Business Review*, Novembre-Décembre 1998.

16 678 emplois filières-clés

Les filières-clés de Sherbrooke comptent **16 678** emplois en 2015, dont **58 %** se retrouvent dans la filière-clé Industries manufacturières et fabrication de pointe et **19 %** dans celle des Technologies propres.

	2014	2015	+/-
Industries manufacturières et fabrication de pointe	8430	8627	+ 197
Ajouts - révision 2015 *	---	1107	---
Technologies propres	3130	3217	+ 87
Technologies de l'information et des communications	1683	1689	+ 6
Sciences de la vie	1391	1659	+ 268
Micro-nanotechnologies	391	379	- 12
TOTAL	15 025	16 678	+ 546

Source : Inventaide 2015

* La filière Industries manufacturières a fait l'objet d'une révision complète en 2015 afin de bien refléter l'ensemble de son écosystème et de sa chaîne de valeur.

640 entreprises filières-clés

Toutes les entreprises du vaste secteur industriel et tertiaire-moteur de Sherbrooke se retrouvent dans l'une ou l'autre des cinq filières-clés. Les centres de recherche privés et publics, les services conseils spécialisés et les distributeurs industriels qui sont liés à la chaîne de valeur de chaque filière en font également partie, constituant ainsi des écosystèmes complets et dynamiques.

Les cinq filières-clés comptent **640** entreprises, dont **58 %** se retrouvent dans la filière Industries manufacturières et fabrication de pointe.

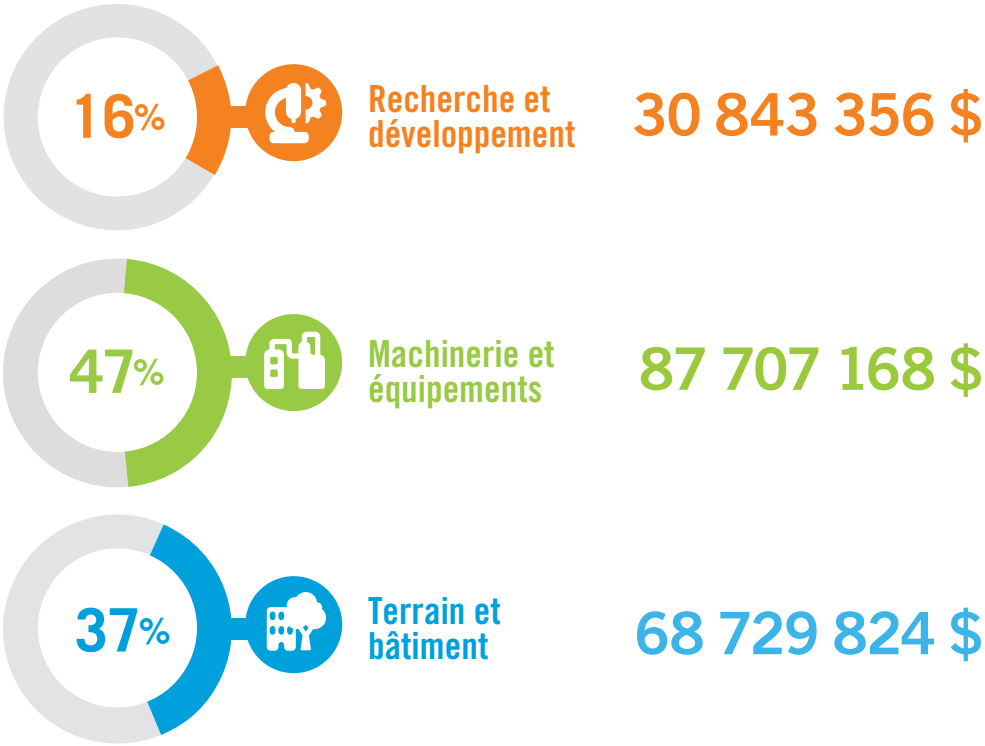
	2014	2015	+/-
Industries manufacturières et fabrication de pointe	299	296	- 3
Ajouts - révision 2015 *	---	78	---
Technologies propres	107	111	+ 4
Technologies de l'information et des communications	96	99	+ 3
Sciences de la vie	47	47	+ 0
Micro-nanotechnologies	8	9	+ 1
TOTAL	557	640	+ 5

Source : Inventaide 2015

* La filière Industries manufacturières a fait l'objet d'une révision complète en 2015 afin de bien refléter l'ensemble de son écosystème et de sa chaîne de valeur.

187 280 348 $ investissements filières-clés

Selon l'inventaire industriel annuel effectué par Sherbrooke Innopole, près de **60 %** des entreprises des filières-clés - soit **363** entreprises - ont déclaré avoir fait des investissements en 2015. Ceux-ci totalisent **187 280 348 $**, dont **63 %** a été investi en innovation (R-D ou machinerie et équipements).



Source : Inventaide 2015

Industries manufacturières et fabrication de pointe

374
entreprises

9734
emplois

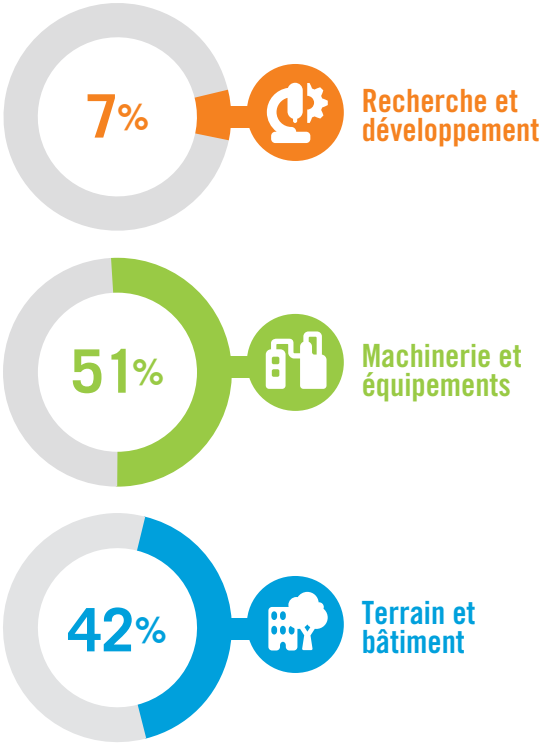
Véritable moteur de l'économie sherbrookoise, la filière-clé Industries manufacturières et fabrication de pointe compte 374 entreprises et procure près de 10 000 emplois.

Grâce à la présence d'une force de travail spécialisée et des infrastructures de R-D accessibles et performantes, un nombre grandissant d'entreprises prennent le virage de l'innovation et développent des technologies nouvelles, des produits et des procédés novateurs et stimulants pour leur croissance autant que pour l'économie de Sherbrooke.

Près de 100 M$ en investissements

Plus de la moitié des entreprises de la filière Industries manufacturières et fabrication de pointe ont déclaré avoir effectué des investissements en 2015, totalisant près de **100 M$**, une hausse importante sur l'année précédente. L'ampleur des montants investis, dont la moitié a été consacrée au poste machinerie et équipements, témoigne de la vitalité et de la confiance du secteur manufacturier, dans un contexte de reprise économique et de croissance des exportations.

99 791 075
dollars



Source : Inventaide 2015

MESOTEC entame un important projet d'expansion

L'entreprise, spécialisée dans la fabrication de composantes de moteurs, de trains d'atterrissage ainsi que de structures d'avions, a fait l'acquisition d'un terrain sur le prolongement du boulevard de Portland, dans le Parc industriel régional, afin de construire une nouvelle usine et y déménager ses activités en 2016. Ce projet, qui nécessite des investissements de plus de **12 M$**, permettra à Mesotec de répondre à la croissance soutenue de son chiffre d'affaires.

L'usine projetée permettra de doubler la superficie actuelle de **29 000 pi²**, augmentant ainsi la capacité de production afin de faire face à la forte croissance des ventes, d'aménager un environnement de travail optimisé pour son équipe et d'y ajouter des équipements à la fine pointe. De plus, la nouvelle construction est l'occasion pour l'entreprise de repenser ses processus de production afin d'augmenter sa compétitivité à l'échelle mondiale.

Technologies propres

111
entreprises

3217
emplois

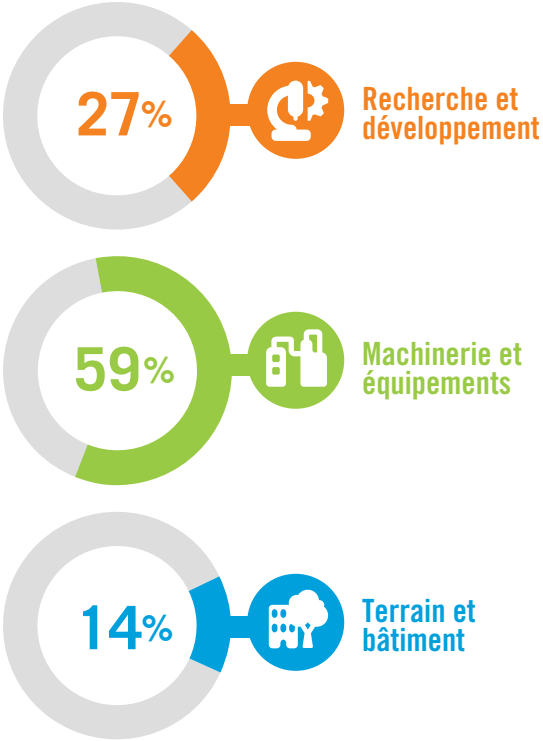
La filière-clé Technologies propres est en plein essor à Sherbrooke avec un secteur de la recherche mobilisé et des entreprises qui portent la volonté de redéfinir le monde de demain grâce à des solutions qui répondent aux enjeux environnementaux et énergétiques mondiaux.

Elles rivalisent par leur créativité et le développement de produits et services innovants liés aux énergies renouvelables, aux bio-industries, à la valorisation des matières résiduelles et au traitement de l'eau et des sols. L'accompagnement spécialisé et l'accès à des réseaux d'affaires régionaux et internationaux qu'offre Sherbrooke Innopole contribuent au succès de ces entreprises.

Investissements massifs en innovation

Les deux tiers des entreprises de la filière Technologies propres ont déclaré des investissements en 2015, totalisant plus de **42 M$** - une hausse de **242 %** par rapport à 2014 - effectués principalement en innovation. Effectivement, **86 %** des investissements ont été faits en recherche et développement ou machinerie et équipements, un signal clair que les entreprises continuent d'investir pour demeurer à la fine pointe.

42 022 200
dollars



Source : Inventaide 2015

LEKLA développe une station d'énergie autonome multiusage

Un système d'énergie solaire de l'entreprise Lekla a été installé au Marché de la Gare de Sherbrooke, à proximité de la promenade du Lac-des-Nations. Il s'agit d'une première vitrine technologique prometteuse pour le système PIVO. Lekla a également eu la chance de présenter son produit sur la scène internationale en octobre dernier, à l'occasion d'une mission économique portant sur le futur de l'énergie renouvelable à Le Cap, en Afrique du Sud.

Alimenté via un panneau solaire photovoltaïque, le PIVO du Marché de la Gare comprend un luminaire DEL muni d'un filtre optique novateur, une caméra de surveillance motorisée à laquelle le 911 de Sherbrooke a accès et deux prises USB pouvant recharger divers appareils électriques, comme un téléphone cellulaire, une tablette ou une caméra. Le système se veut une source d'énergie intelligente, innovante et verte.

Sébastien Manseau, directeur général de Lekla (à droite), en discussion avec Marc Quirion, responsable technique

Technologies de l'information et des communications

99
entreprises

1689
emplois

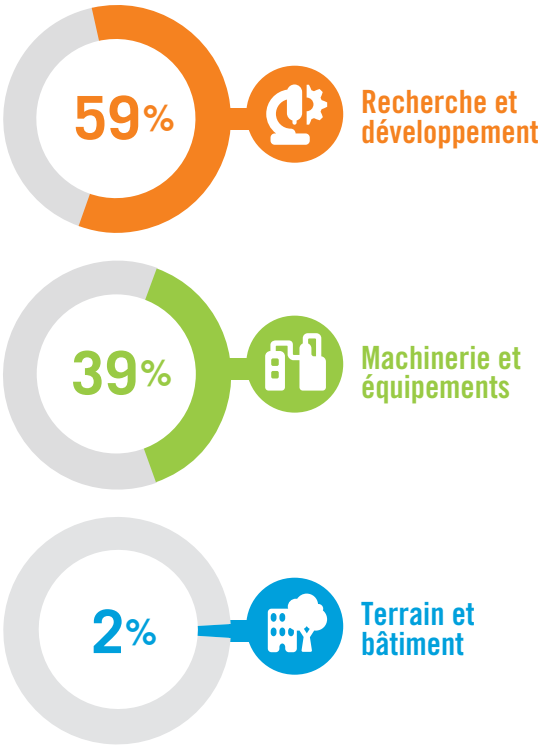
La filière-clé Technologies de l'information et des communications (TIC) se démarque par son dynamisme dans plusieurs secteurs spécialisés, dont les jeux vidéo, le développement de logiciels et l'infonuagique.

Forte d'un bassin de talents issus d'institutions d'enseignement renommées, d'infrastructures de recherche sophistiquées et d'entreprises complémentaires, la recherche et les affaires sont proactives en TIC, avec de nombreux groupes et projets de recherche et des entreprises innovantes qui se démarquent à l'échelle nationale et mondiale.

Priorité aux investissements en R-D

Près de **60 %** des entreprises de la filière-clé Technologies de l'information et des communications ont déclaré des investissements en 2015, totalisant près de **11 M$**, soit un montant similaire à l'année précédente. La part du lion (**59 %**) est consacrée aux investissements en recherche et développement, dans ce secteur en évolution constante et rapide.

10 724 400
dollars



Source : Inventaide 2015

CLASSCRAFT : plus d'un demi-million d'utilisateurs

Classcraft Studios a vu grimper significativement le nombre d'utilisateurs de son jeu de rôle éducatif. Plus de **525 000** élèves, enseignants et parents de partout dans le monde utilisaient la plateforme en ligne à la fin de 2015. L'entreprise de Sherbrooke a notamment effectué une percée décisive au Québec de même qu'aux États-Unis, particulièrement en Californie et au Texas.

L'équipe de Classcraft Studios a fini l'année en lion alors qu'elle a été invitée à la Maison-Blanche par l'*Office of Science and Technology Policy* pour participer à une session de discussions sur l'utilisation des jeux vidéo en éducation, et qu'elle lançait une ronde de financement afin de récolter **1,4 M$** pour la prochaine phase de commercialisation de son jeu.

Shawn Young, cofondateur et président-directeur général de Classcraft Studios

Sciences de la vie

47
entreprises

1659
emplois

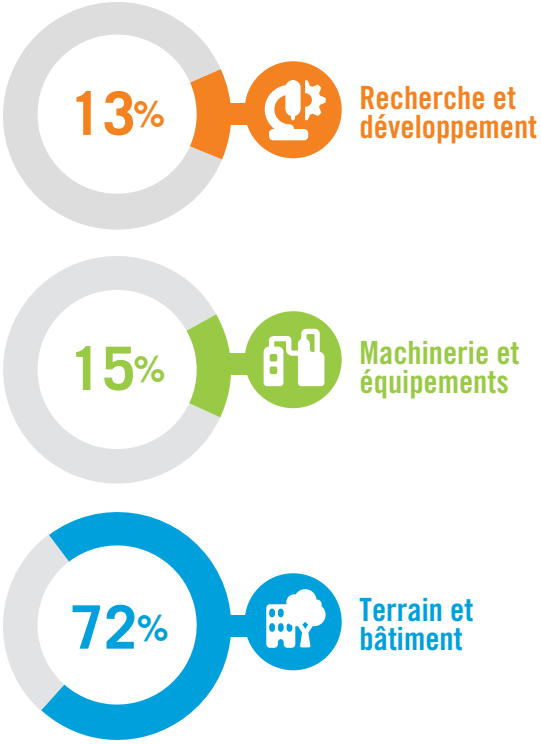
Avec son centre hospitalier universitaire, sa faculté de médecine et des sciences de la santé, ses nombreux centres de recherche à la fine pointe et ses entreprises innovantes, la filière-clé Sciences de la vie se positionne avantageusement sur la scène mondiale.

Elle se démarque particulièrement dans le secteur des technologies médicales, avec plusieurs entreprises qui ont développé une expertise en matière de conception et de fabrication d'équipements médicaux variés, ainsi qu'en recherche préclinique et clinique. La concentration de joueurs-clés et d'entreprises complémentaires à Sherbrooke permet de mener un projet complet, de la recherche fondamentale ou appliquée à la commercialisation d'un produit.

Des investissements axés sur la croissance

31 entreprises, soit deux organisations sur trois, ont déclaré des investissements dans la filière-clé Sciences de la vie, totalisant près de **30 M$**. Si les montants investis en recherche et développement sont toujours importants en nombre absolu, une proportion exceptionnellement élevée (**72 %**) a été consacrée à l'immobilier en 2015, avec la fin des travaux chez Neptune Technologies & Bioressources et l'ajout de laboratoires chez Charles River.

28 788 673
dollars



Source : Inventaide 2015

CHARLES RIVER en mode croissance

Le fleuron sherbrookois Charles River Laboratories a ajouté dix nouveaux laboratoires à ses installations du Parc scientifique au courant de l'été, pour maintenant en totaliser **39**. Cette expansion témoigne de la reprise observée dans l'industrie pharmaceutique depuis plus d'un an et une nouvelle phase de croissance pourrait être envisagée si la relance se poursuit. Quinze postes ont été créés dans la foulée, portant à **125** le nombre d'employés de l'entreprise à Sherbrooke.

Charles River Sherbrooke a de plus conclu en 2015 une entente exclusive avec le Centre d'imagerie moléculaire de Sherbrooke pour bonifier ses services en toxicologie. Il s'agit d'un partenariat unique en Amérique du Nord au sein de la multinationale.

Micro-nanotechnologies

9
entreprises

379
emplois

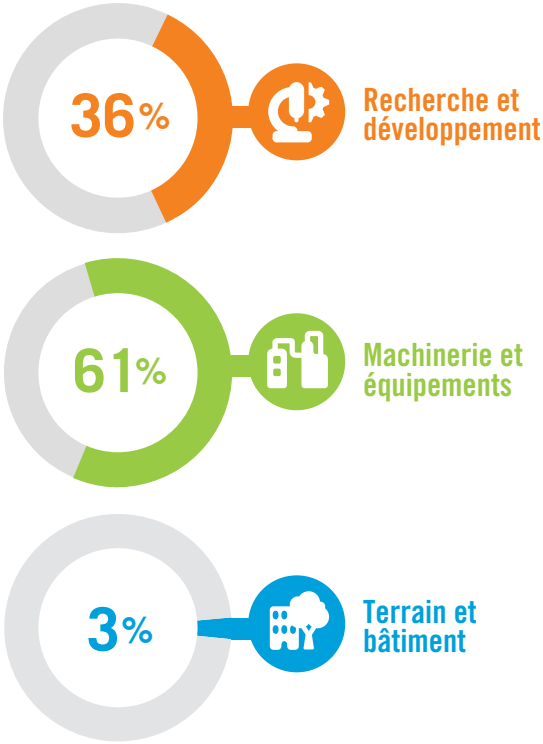
Grâce à une main-d'œuvre hautement qualifiée et stable, la proximité de chercheurs reconnus du Pôle universitaire et des partenariats à l'échelle locale comme internationale, les entreprises de la filière-clé Micro-nanotechnologies sherbrookoise se positionnent parmi les leaders en microélectronique et en nanomatériaux.

La présence de la filière-clé au sein du créneau d'excellence pour l'électronique de pointe (ACCORD) lui procure des atouts de taille pour innover et faire des affaires. Les chercheurs sherbrookois disposent par ailleurs d'infrastructures modernes et performantes, avec l'Université de Sherbrooke et l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3IT).

97 % des investissements en innovation

Plus de la moitié des entreprises de la filière-clé Micro-nanotechnologies ont déclaré avoir fait des investissements en 2015, pour un montant total de près de **6 M$**, soit presque le double de l'an passé. Sans surprise dans ce secteur de pointe, la quasi-totalité de ceux-ci ont été consacrés à l'innovation avec **36 %** en recherche et développement et **61 %** en machinerie et équipements.

5 954 000
dollars



Source : Inventaide 2015

OSEMI CANADA carbure à l'innovation

La jeune entreprise, qui œuvre en consultation, design et fabrication d'équipements et de dispositifs ultraspécialisés, se décrit comme un « intégrateur technologique ». Elle développe des solutions sur mesure : des dispositifs semi-conducteurs aux systèmes d'épitaxie par faisceaux chimiques jusqu'au dépôt de couches optiques destiné au secteur des énergies renouvelables en passant par le design de chambres blanches. Osemi Canada a d'ailleurs participé à la conception de celles de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3IT) de l'Université de Sherbrooke.

TEKNA : 25 ans de succès

L'année 2015 a été marquée de nombreuses réussites et avancées chez Tekna. L'entreprise, spécialisée dans les systèmes plasma et la production de poudres sphériques, a souligné son **25e anniversaire** et a fait son entrée dans l'industrie de la fabrication 3D en introduisant des poudres d'alliage de titane destinées aux marchés de l'aéronautique et du médical. De plus, l'entreprise a conclu deux ententes majeures dont la première avec le Conseil national de recherche du Canada pour la production et la commercialisation de nanotubes de nitrure de bore et la seconde avec Sigma-Aldrich pour la distribution à l'échelle mondiale de poudres innovantes en format échantillon.

Par ailleurs, le cofondateur de Tekna, Pr Maher Boulos, a reçu le prestigieux prix *Plasma Chemistry Award*, la plus haute distinction décernée par l'International Plasma Chemistry Society. Le groupe Tekna compte aujourd'hui plus de **100** employés, deux usines à Sherbrooke et des centres de ventes et services en France, en Inde, en Corée, en Chine et au Japon.

Conseil d'administration

Sherbrooke Innopole peut compter sur un conseil d'administration engagé, ayant à cœur le développement économique de notre ville et dont les membres y siègent bénévolement.

Composé majoritairement d'entrepreneurs provenant de toutes les sphères économiques, il compte également des représentants de la Ville de Sherbrooke, de l'Université de Sherbrooke et de l'Université Bishop's.

PRÉSIDENT
Pierre Tremblay
RTSI

VICE-PRÉSIDENTE
Suzie Talbot
DIEX Recherche

SECRÉTAIRE
Jacques Viens
Université de Sherbrooke

ADMINISTRATEURS

Serge Auray
Laboratoires M2

Annie Godbout
Ville de Sherbrooke

Caroline Grégoire Cassar
SherWeb

Francine Guay
MI Intégration

Mario Lambert
Surplec HV solutions

Véronique Le Prohon
leprohon

Annie Lessard
Deloitte

Steeve L'Heureux
CIMA+

Bernard Sévigny
Ville de Sherbrooke

Jean Tremblay
Agrhum Conseil

Francine Turmel
Université Bishop's

*Un poste d'administrateur et celui de trésorier étaient vacants au 31 décembre 2015

OBSERVATEURS

René Allaire
Ville de Sherbrooke

Lynda Guillette
Emploi-Québec Estrie

David Malo
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

Sherbrooke Innopole tient à souligner la contribution exceptionnelle de Marc Cantin, président sortant du conseil d'administration après trois mandats complets au sein du conseil, et à remercier les administrateurs ayant quitté en cours d'année, pour leur collaboration et leur engagement.

Marc Cantin
(président sortant)
CIMA+

Réal Létourneau
(trésorier sortant)
Raymond Chabot Grant Thornton

Brigitte Campeau
(secrétaire sortante)
La Cordée

Michael Broadhurst
(membre sortant)
Laboratoires Charles River

Roger Noël
(membre sortant)
Accélérateur de création d'entreprises technologiques

Onil Proulx
(membre sortant)
Groupe GCRH

Caroline Morel
(observatrice sortante)
Centre local d'emploi de Sherbrooke

Comités

Comités d'investissement

FONDS AMORÇAGE ET FONDS PRÉCOMMERCIALISATION
Alain Brasseur
Caroline Grégoire Cassar
Denis Marchand
Partenaire en syndication

FONDS D'INVESTISSEMENT POUR ENTREPRISES INNOVANTES
Éric Grondin
Mario Lambert
Denis Marchand
Luc Paquet

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE – CDEC DE SHERBROOKE
Liza Marie Benoit
Cynthia Collette
Réal Desautels
Benoit Fontaine
Francine Guay
Ginette Noël

FONDS NOUVEL ENTREPRENEUR – PRO-GESTION ESTRIE
Claude Denis
Éric Grondin
Francine Guay
Andrew Isabel

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT/FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLI/FLS)
Marc Bellemare
Diane Desrosiers
Annie Godbout
Suzie Talbot
Pierre Tremblay

Comité de ressources humaines, nomination et gouvernance de Sherbrooke Innopole

Véronique Le Prohon
Jean Tremblay
Pierre Tremblay
Poste vacant

Comité consultatif

FONDS DE DYNAMISATION DE L'ÉCONOMIE DE SHERBROOKE
Serge Auray
Francine Guay
Véronique Le Prohon
Jacques Viens

Le conseil d'administration de Sherbrooke Innopole est également représenté sur les comités et conseils externes suivants :

Centre en sûreté AIRPOLE

Incubateur-accélérateur Espace-inc

Corporation de développement de l'aéroport de Sherbrooke (CDAS)

Fonds d'intervention économique régional (FIER) – FIER Croissance durable

Fonds d'intervention économique régional (FIER) – FIER Innovation durable

Fonds Soutien Estrie

Équipe

Direction

Josée Fortin
MBA, ASC
Directrice générale

Filières-clés

Nathalie Prince
B.A.A., D. Éc.
Directrice
INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES ET FABRICATION DE POINTE

Nathalie Ouellet
D. Éc., GCC
Conseillère aux entreprises
Développement industriel

Marleen Purcell
Conseillère en immobilier

Myriam Bélisle
B. Sc., RPBio., MBA
Conseillère aux entreprises
TECHNOLOGIES PROPRES

Marc-Henri Faure
Conseiller aux entreprises
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS

Josée Blanchard
Ph. D., MBA
Directrice
SCIENCES DE LA VIE

MICRO-NANO-TECHNOLOGIES

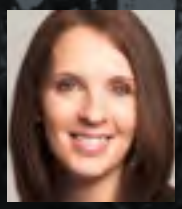
Financement

Marie-France Audet
B.A.A.
Directrice
Services financiers

*Le poste de Conseiller financier était vacant au 31 décembre 2015

Communications

Marie-Eve Poliquin
Directrice
Communications



Josiane Guay
Chargée des communications et du web

Émilie Lefort
Agente de communications

Christine Poulin
Agente de communications
(En congé de maternité)

Soutien administratif

Line Breault
Coordonnatrice des services administratifs

Marie-Eve Duchaine
Chargée de projets

Suzanne Fournier
Coordonnatrice du mentorat d'affaires

Julie Lachapelle
Adjointe de direction

Marie-Josée Maltais
Réceptionniste – Commis de bureau

Lou-Jenna Parizet
Chargée de projets

Employés ayant quitté en cours d'année :

Danye Desrochers
Conseillère financière

Gordon Harling
Directeur,
TIC ET MICRO-NANOTECHNOLOGIES

Chloé Legris
Directeur,
TECHNOLOGIES PROPRES

Annie Poulin
Chargée de projets

États financiers

SHERBROOKE INNOPOLE - RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2015

	Fonds de fonctionnement général	Fonds autres	Fonds Local d'Investissement	2015 Total	2014 Total
Produits					
Apports					
Participation de la Ville de Sherbrooke	2 546 339 $	638 000 $	- $	3 184 339 $	2 573 200 $
Contribution du MEIE	464 015 $	- $	- $	464 015 $	1 033 109 $
Subventions gouvernementales	80 026 $	- $	- $	80 026 $	- $
Transfert à la Ville de Sherbrooke du FLI	- $	- $	274 364 $	274 364 $	- $
Intérêts et revenus de placements	46 384 $	73 740 $	30 374 $	150 498 $	121 600 $
Revenus de gestion	- $	(389) $	450 $	61 $	28 438 $
Autres	431 061 $	- $	- $	431 061 $	115 782 $
	3 567 825 $	711 351 $	305 188 $	4 584 364 $	3 872 129 $
Charges					
Salaires et charges sociales	1 672 814 $	- $	- $	1 672 814 $	1 619 420 $
Associations	11 645 $	- $	- $	11 645 $	21 529 $
Assurances	7 799 $	- $	- $	7 799 $	6 807 $
Congrès,colloques et perfectionnement	22 418 $	- $	- $	22 418 $	37 381 $
Déplacements	59 497 $	- $	- $	59 497 $	41 383 $
Télécommunications	29 722 $	- $	- $	29 722 $	35 617 $
Entretien et location d'équipement	54 690 $	- $	- $	54 690 $	21 476 $
Entretien du système informatique	67 801 $	- $	- $	67 801 $	72 406 $
Fournitures de bureau	9 292 $	- $	- $	9 292 $	13 736 $
Publicité et promotion	175 888 $	- $	- $	175 888 $	226 298 $
Représentation	108 225 $	- $	- $	108 225 $	92 401 $
Honoraires professionnels	248 580 $	865 $	- $	249 445 $	253 371 $
Contribution non remboursables aux organismes partenaires	756 519 $	- $	- $	756 519 $	504 944 $
Contribution non remboursables aux entreprises	- $	227 638 $	- $	227 638 $	223 900 $
Transfert à la Corporation de développement économique communautaire de Sherbrooke du FES	- $	188 950 $	- $	188 950 $	- $
Transfert à Pro-Gestion Estrie du FNE	- $	46 963 $	- $	46 963 $	- $
Transfert à la Ville de Sherbrooke du FLS	- $	140 145 $	- $	140 145 $	- $
Pertes sur placements	- $	154 465 $	- $	154 465 $	68 169 $
Transfert d'immobilisations corporelles à Espace-Inc	11 528 $	- $	- $	11 528 $	- $
Mauvaises créances sur activités	6 037 $	- $	- $	6 037 $	- $
Amortissement des immobilisations corporelles	30 010 $	- $	- $	30 010 $	59 676 $
Autres	3 518 $	4 295 $	- $	7 813 $	1 631 $
	3 275 983 $	763 321 $	- $	4 039 304 $	3 300 145 $
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	291 842 $	(51 970) $	305 188 $	545 060 $	571 984 $

Note: La somme des fonds autres et fonds local d'investissement représente un montant de 253 218 $ que Sherbrooke Innopole pourra investir dans des projets d'entreprises sherbrookoises, et ce, en fonction de nos politiques d'investissement.