

Allocution de Josée Fortin
Directrice générale de Sherbrooke Innopole
Chambres de commerce de Sherbrooke et Fleurimont
30 avril 2013

LE TEXTE LU FAIT FOI

Cap sur l'innovation et la productivité 2

Bonjour,

Je suis un peu gênée par les bons mots de notre président à l'endroit de mon travail et de celui des membres de l'équipe de professionnels de Sherbrooke Innopole, mais je dois dire que je suis assez d'accord. Marc Cantin dit vrai lorsqu'il affirme que Sherbrooke Innopole est une organisation dynamique, compétente et qui compte sur une équipe de professionnels de tout premier plan.

Il aurait aussi pu dire, si la modestie ne l'avait pas empêché de le faire, que Sherbrooke Innopole compte aussi sur un président et des membres de conseils d'administration dévoués, compétents et provenant de tous les horizons qui comptent aussi dans le succès que nous obtenons auprès de nos entreprises.

Avec le concours de gens aussi compétents et l'appui indéfectible des élus et du milieu, il est beaucoup plus aisé de s'acquitter de la tâche toujours difficile de développer l'économie d'une ville comme Sherbrooke. Quand j'ai accepté ce poste, j'étais consciente de l'ampleur du défi qui m'attendait. Cela était d'autant plus vrai que mon prédécesseur, Pierre Bélanger, avait accompli un travail remarquable.

En moins de cinq ans, il a proposé une nouvelle stratégie de développement économique appuyée sur nos forces que représentent nos cinq filières-clés, stratégie qui est devenue l'affaire de tous. Il a su recruter une équipe de professionnels aux talents reconnus et il a réussi à faire de Sherbrooke un pôle d'innovation majeur reconnu tant chez nous que sur la scène internationale.

Ce n'est pas pour rien si aujourd'hui Sherbrooke est reconnue et que nous avons réussi à augmenter la notoriété de nos entreprises et de nos chercheurs, et la crédibilité de notre capacité d'innovation partout au Québec et dans le monde. C'est parce que nous avons livré des résultats et su communiquer nos succès et nos forces avec un branding fort.

Je m'en voudrais de répéter ce que vous a dit Marc Cantin, mais je me permets d'insister sur le succès du Sommet international des Sciences de la vie (SILS) tenu l'automne dernier à Sherbrooke. Cela n'aurait jamais été possible sans que Sherbrooke soit reconnu comme un pôle d'innovation important dans le domaine des Sciences de la vie.

Je sais que de tels événements ne créent pas d'emplois ni d'entreprises de façon directe, mais cela contribue au rayonnement de Sherbrooke tant au pays qu'à l'échelle internationale. Cela augmente notre capacité d'attraction de joueurs importants et favorise la rétention des nombreux projets issus du pôle universitaire.

Malgré nos succès, il reste du travail à faire pour convaincre les autres de ce que nous sommes. Rome ne s'est pas bâtie en cinq jours et la réputation d'une ville comme la nôtre ne se transforme pas en cinq ans. Elle se bâtit petit pas par petit pas, au fil de ses réalisations et en s'appuyant sur le succès de nos entrepreneurs et de nos entreprises.

Notre principal travail chez Sherbrooke Innopole, c'est de communiquer ces succès et d'accompagner nos entreprises pour qu'elles puissent les obtenir. Cela crée un mouvement, un momentum qui conduit à la création d'emplois et d'entreprises chez nous. Le pain et le beurre d'une organisation comme la nôtre.

Mais cette volonté d'accompagner nos entreprises et nos entrepreneurs, de communiquer leur succès et les atouts de notre ville ne suffit pas. Il faut aussi nous donner des outils concrets pour favoriser le développement économique de notre ville.

Par exemple, doter notre ville d'un aéroport est toujours une priorité pour notre développement économique. C'est un outil essentiel pour faire de Sherbrooke un pôle incontournable d'innovation et pour assurer le développement de nos entreprises et des emplois chez nous.

Je suis consciente des efforts de notre maire, Bernard Sévigny, dans ce dossier et je note les réticences du gouvernement du Canada à poser les gestes nécessaires pour que cet aéroport devienne ce dont nous avons besoin. Nous devons tous ensemble poursuivre le travail dans ce dossier important pour l'avenir de notre communauté. Nous devons poursuivre la mobilisation des forces vives de notre milieu dans ce dossier.

Un autre outil essentiel pour notre développement économique est la disponibilité de terrains industriels. C'est un besoin criant pour Sherbrooke et son développement de tous les jours.

Je sais que le BAPE a maintenant terminé son rapport et je souhaite que le nouveau gouvernement du Québec y donne suite dans les plus brefs délais. Je suis confiante dans la mesure où l'économie et les emplois sont sensés être la priorité #1... et il peut difficilement y avoir dossier plus économique que celui-là!

Monsieur Cantin vous a aussi entretenu de notre nouveau plan stratégique adopté par les membres du conseil d'administration de Sherbrooke Innopole au début de 2014. Je suis très fière de ce plan stratégique qui a été ma grande priorité depuis mon arrivée à la direction générale de Sherbrooke Innopole. Je voudrais vous en dire quelques mots.

Le nouveau plan stratégique de Sherbrooke Innopole s'inscrit en parfaite continuité avec la stratégie des cinq filières-clés adoptée par notre organisation en 2009. Une stratégie faite sur mesure pour nous et qui a donné des résultats probants dans une conjoncture économique difficile et souvent peu favorable.

C'est pourquoi nous avons misé à nouveau sur nos trois axes fondamentaux qui sont le développement :

- d'un environnement catalyseur de croissance,
- de nos filières-clés,
- de la notoriété de nos entreprises et de Sherbrooke.

Trois axes que j'aime résumer de la façon suivante : Faciliter, Accompagner et Communiquer.

Au moment de mon entrée en poste, il y a moins d'un an, il était évident pour moi ainsi que pour tous les membres de notre conseil d'administration que Sherbrooke Innopole devait garder le cap sur l'entrepreneuriat et l'innovation, tout en mettant l'accent sur la productivité de nos entreprises manufacturières.

Cette conviction, je l'avais acquise en étudiant les rapports annuels de Sherbrooke Innopole. Cet accent à mettre sur l'innovation et la productivité nous était dicté par les résultats des investissements qui sont consignés dans les rapports annuels de 2009 à 2012.

Lorsque nous observons la répartition des investissements des entreprises de nos filières-clés, nous constatons que les entreprises de chez nous investissent surtout dans les secteurs de la machinerie et de l'équipement et de la recherche et développement. Depuis 2010, la part des investissements dans ces deux secteurs représente plus du deux-tiers des montants investis par les entreprises du secteur industriel. Cela signifie clairement que malgré les difficultés économiques des dernières années, nos entreprises ont toujours continué à préparer l'avenir.

Avec un marché d'exportation qui devrait s'affermir au cours des prochaines années, particulièrement grâce à une meilleure reprise économique chez notre voisin du sud et la venue prochaine d'un traité de libre-échange avec l'Union européenne, il nous est apparu fondamental de mettre un accent particulier sur nos entreprises manufacturières et sur le virage obligé vers l'innovation et la productivité.

Sherbrooke a un net avantage ici puisque nos entreprises et nos entrepreneurs sont déjà mobilisés et engagés vis-à-vis de cet enjeu. Il existe un momentum favorable. Nous devons en prendre acte. C'est pourquoi notre plan stratégique met un accent particulier sur les entreprises manufacturières.

Ce plan stratégique vise aussi à faire de Sherbrooke Innopole une organisation encore plus performante pour faciliter, accompagner et communiquer les efforts de nos entrepreneurs et de nos entreprises des cinq filières-clé en matière d'innovation et d'entrepreneuriat. Car notre rôle chez Sherbrooke Innopole, c'est de faciliter le démarrage, la croissance des entreprises, de les accompagner dans leurs démarches en innovation, en stratégie de commercialisation, en financement de projets, en internationalisation et en localisation.

Dit en termes simples, nos professionnels sont là pour proposer aux entrepreneurs et aux entreprises de Sherbrooke :

- un accompagnement personnalisé,
- des partenariats de développement,
- des maillages avec les institutions du pôle universitaire,
- des outils de financement favorisant leur démarrage et leur croissance,
- du mentorat,
- et des stratégies de communication susceptibles de contribuer au rayonnement de leurs actions au-delà de nos frontières locales.

Le plan stratégique 2014-2019 est accompagné d'actions concrètes qui misent sur plusieurs projets d'envergure que nous voulons réaliser à court et à moyen terme. Permettez-moi de vous en citer quelques exemples.

D'abord, nous voulons développer de nouveaux terrains industriels. Je l'ai évoqué plus tôt en vous parlant des résultats des audiences du BAPE. Nous travaillons aussi activement à la création d'un incubateur d'entreprises technologiques et à des infrastructures spécifiques pour les jeunes entreprises en Sciences de la vie.

Et comme je l'ai souligné plus tôt, nous apporterons une attention toute particulière aux entreprises manufacturières au cours des prochaines années avec des mesures et des projets spécifiquement adaptés pour elles.

Comme j'ai eu l'occasion de le dire à plusieurs entrepreneurs que j'ai rencontrés hebdomadairement dans leur établissement industriel depuis mon arrivée à la direction générale de Sherbrooke Innopole, les industries manufacturières ont toujours été au cœur de nos actions, elles font partie intégrante de nos filières-clés et elles constituent la base de notre économie.

Avec le redressement prévu de l'économie américaine, la perspective de l'entrée en vigueur du traité de libre-échange avec l'Union européenne et la baisse du dollar canadien par rapport au dollar américain, les conditions gagnantes sont réunies pour que le marché des exportations de nos entreprises se raffermisse. Il faut que nous soyons présents auprès de nos entreprises dans cette conjoncture hautement favorable.

Cela est d'autant plus nécessaire qu'il existe un momentum pour nos entreprises manufacturières et notre secteur industriel. Sherbrooke Innopole sera là pour accompagner nos entrepreneurs et les aider dans leurs efforts de commercialisation et de hausse de leur productivité. Cela passe obligatoirement par l'innovation, notre marque de commerce chez Sherbrooke Innopole.

En plus des projets d'infrastructures, notre plan d'action comporte aussi des mesures importantes pour poursuivre le développement et le rayonnement de nos filières-clés. Par exemple, il se tiendra à Sherbrooke en mai prochain le 3^e Rendez-vous des technologies propres puis à l'automne, la 3^e édition du Rendez-vous des TIC, et en septembre 2015, nous aurons droit à la 2^e édition du Sommet international des Sciences de la vie (SILS).

Sherbrooke Innopole garde donc le cap sur sa stratégie de développement économique axée sur cinq filières-clés tout en se mettant résolument au service des entreprises de chez nous dans leurs efforts pour améliorer leur capacité d'innovation, de productivité et d'exportation.

Cela sans oublier, bien entendu, notre engagement indéfectible et de tous les instants envers l'innovation et l'entrepreneuriat. Il faut dire qu'il est aisé de prendre la décision de garder le cap quand les résultats sont au rendez-vous. L'année 2013 ne fait pas exception.

Malgré le fait qu'elle ait été une année de transition pour nous et qu'elle a aussi été marquée par un ralentissement à certains égards, nos entreprises et nos entrepreneurs ont poursuivi leur route vers le succès. Grâce à leurs talents et à leur vision, l'économie sherbrookoise connaît cette année encore un gain net de sept entreprises et de 402 nouveaux emplois parmi les entreprises de nos cinq filières-clés en 2013. Ces données sont tirées des informations fournies par 95 % de nos entreprises dans le cadre de l'inventaire industriel annuel de Sherbrooke Innopole.

Le taux de croissance de notre PIB demeure légèrement au-dessus de la moyenne québécoise avec un taux prévu par le Conférence Board du Canada de 2,1 %. Le PIB de Sherbrooke est plus élevé que celui de la ville de Québec et presque aussi élevé que celui de Montréal qui ont respectivement 2,0 % et 2,2 %.

Notre population continue de croître. Cette année, celle-ci s'établit à 159 448 habitants soit une hausse de 1,4 % sur l'année dernière, tel que nous en informe le décret de la population adopté le 11 décembre 2013 par l'Assemblée nationale du Québec. Cela place la ville de Sherbrooke dans le peloton de tête des grandes villes du Québec en termes de croissance.

Le taux de chômage de la Région métropolitaine de recensement de Sherbrooke demeure pour une cinquième année consécutive inférieur à la moyenne québécoise avec un taux de 7,5 %. À ce sujet, nous devons cependant être d'une grande prudence dans l'utilisation des statistiques de la RMR en matière d'emploi et de taux de chômage. Depuis que la ville de Magog et 7 autres localités ont été intégrées à la RMR de Sherbrooke, nous constatons une grande volatilité dans ces données, sans nécessairement être capables de leur donner un sens qui sera crédible par rapport à ce que nous observons sur le terrain.

C'est pourquoi nous préférons nous appuyer sur les informations fournies par 95 % de nos entreprises de nos cinq filières-clés dans le cadre de notre inventaire industriel annuel. Cela donne à notre avis un portrait beaucoup plus juste de la situation de l'emploi dans notre ville et de la santé économique de nos industries.

J'ai mentionné il y a juste un moment que l'économie de Sherbrooke a enregistré un gain de sept nouvelles entreprises et de 402 emplois en 2013. Ce bilan positif en matière d'entreprises et d'emplois dans nos cinq filières-clés est une confirmation supplémentaire, si nous en avons besoin d'une, de la justesse de notre stratégie de développement économique.

Pendant que l'emploi global a subi une décroissance dans la RMR de Sherbrooke depuis quatre ans, les cinq filières-clés de Sherbrooke Innopole ont connu un gain net de 49 entreprises et de 1 801 emplois entre 2010 et 2013. La preuve que la stratégie choisie et l'argent investi dans Sherbrooke Innopole par les citoyennes et citoyens de notre ville ont un impact réel en matière de création d'emplois et d'entreprises.

Sur le plan des investissements, on constate que l'année 2013 présente des résultats légèrement à la baisse d'un peu moins de 1 % par rapport à 2012. On peut voir une baisse des investissements dans les secteurs résidentiel, commercial et agricole alors que les secteurs institutionnel et industriel

connaissent une hausse. Cela est particulièrement notable pour les investissements industriels qui se sont élevés cette année à 144 millions de dollars soit une hausse de 20 % en 2013 par rapport à 2012.

Qui plus est, ces investissements ont été faits principalement cette année encore dans la machinerie et équipements et en recherche et développement avec un pourcentage de 65 % en 2013. La tendance se poursuit donc et confirme d'autant plus les choix de notre plan stratégique quant au secteur manufacturier. Si l'on regarde ces résultats d'investissements de plus près, on constate que ces investissements représentent :

- 58 millions pour la filière Industries manufacturières,
- 27 millions pour la filière des technologies propres,
- 22 millions pour la filière des micro-nanotechnologies,
- près de 21 millions pour la filière des sciences de la vie
- et 11 millions de dollars pour la filière des technologies de l'information et des communications.

La richesse foncière de la ville de Sherbrooke a aussi connu un accroissement notable de 2,2 milliards de dollars pour s'établir à 15,5 milliards en 2013. Cela même si les permis de construire ont connu une baisse notable en 2013 passant de 395 millions \$ en 2012 à 333 millions \$ en 2013.

Vous savez que l'enjeu du financement est majeur pour nos entreprises, qu'elles soient en démarrage ou en expansion. C'est pourquoi Sherbrooke Innopole dispose de 4 fonds afin d'appuyer ces entrepreneurs. En 2013, chaque dollar investi par Sherbrooke Innopole a permis de générer des investissements totaux de 9 \$. Pour un investissement de 503 700 \$, il s'est investi plus de 4,5 millions de dollars dans notre milieu. Une fois encore, nous pouvons constater l'efficacité des investissements des citoyennes et des citoyens de Sherbrooke dans leur économie.

Je le dis souvent, je compte sur une merveilleuse équipe de professionnels chez Sherbrooke Innopole. Cette année encore, ils ont accompli un travail remarquable. Nous avons travaillé sur plus de 707 dossiers cette année, dont 601 dossiers d'entreprises et de ceux-ci, 153 ont été complétés, pour des investissements attendus de 80 millions de dollars et qui permettront la consolidation et la création de 1 900 emplois. Et c'est sans compter les 116 projets sur lesquels nous avons travaillé, dont 32 ont été complétés. Un travail colossal de toute l'équipe qui mérite d'être souligné et qui est largement responsable des résultats qui sont annoncés aujourd'hui.

Toutes ces bonnes nouvelles, nous les avons diffusées et communiquées largement durant l'année 2013. Que ce soit sur notre site web, qui a eu près de 67 000 visites au cours de l'année, où nous avons publié 392 nouvelles, 168 événements et 95 blogues.

Nous avons publié 62 communiqués de presse et tenu de nombreuses conférences de presse. Nous avons donné 78 entrevues à l'un ou l'autre des médias de notre région ou du Québec. Nous avons aussi une présence constante et remarquée sur les réseaux sociaux. Un travail colossal a été fait pour faire rayonner les actions et les nouvelles issues de nos entreprises ainsi que de notre pôle universitaire. Nous n'avons ménagé aucun effort pour faire rayonner Sherbrooke ici comme ailleurs.

En résumé, 2013, année de transition, fut aussi une année de résultats tangibles. Des résultats éloquentes qui se traduisent par un gain net de sept entreprises et de 402 emplois et une augmentation de 20 % des investissements dans le secteur industriel et tertiaire-moteur.

Des résultats qui ont été communiqués largement et qui ont assuré à nos entrepreneurs et nos entreprises, un rayonnement partout dans le monde. La population a connu une croissance et notre richesse collective a augmenté. Notre taux de chômage a encore été inférieur à la moyenne québécoise et nous sommes dans le peloton de tête des grandes villes du Québec. La table est mise pour que Sherbrooke continue sa route vers son progrès économique.

En 2014, Sherbrooke Innopole maintiendra résolument le cap sur la productivité et l'innovation, en mettant à profit le talent de nos entrepreneurs et de nos chercheurs. Nous continuerons de promouvoir par tous les moyens une culture de l'innovation et de l'entrepreneuriat. Nous doterons notre ville de nouveaux outils tel un incubateur d'entreprises technologiques et nous nous assurerons de la disponibilité de terrains industriels pour de nouvelles implantations d'entreprises sur notre territoire.

Nous serons proactifs comme jamais auprès de nos entreprises manufacturières pour les appuyer dans une conjoncture plutôt favorable au regain du marché d'exportation. Nous serons une organisation encore plus performante pour faciliter, accompagner et communiquer les initiatives et les efforts de nos entreprises et de nos entrepreneurs dans leur volonté de réussir. **Notre plus grande richesse, ce sont ces entrepreneurs et nous serons là pour les appuyer.**

Mesdames et messieurs les entrepreneurs et chercheurs, Sherbrooke Innopole est à votre service pour faire de notre ville une économie forte et prospère. Une économie de valeur ajoutée qui sera l'objet de la fierté de tous les acteurs de notre développement et des forces vives de notre milieu. Cap sur la productivité et l'innovation!

Merci!